

LIBRO CONMEMORATIVO

85 AÑOS PEMEX, ALIADOS Y AMIGOS A LO LARGO DEL TIEMPO

UNA VISIÓN PERIODÍSTICA



AGRADECIMIENTOS

- DEMOS, DESARROLLO DE MEDIOS, S.A. DE C.V.
- ESEASA CONSTRUCCIONES S.A. DE C.V.
- AGUA INDUSTRIAL Y POTABLE S.A.
- GRINNAV S.A. DE C.V.
- MOTOROLA SOLUTIONS DE MÉXICO S.A.
- SOLINTEGRA DEL GOLFO DE MÉXICO S.A. DE C.V.
- HELISERVICIO S.A. DE C.V.
- MANTENIMIENTO EXPRESS MARÍTIMO S.A.P.I. DE C.V.
- OPEX PERFORADORA, S.A. DE C.V.
- PERFORACIONES ESTRATÉGICAS E INTEGRALES MEXICANA, S.A. DE C.V.
- DOWELL SCHLUMBERGER DE MÉXICO S.A. DE C.V.
- SOLUCIONES Y ASESORÍA EN ALTO VOLTAJE S.A. DE C.V.
- HOERBIGER DE MÉXICO, S.A. DE C.V.
- HOLDING INDUSTRIAL, S.A. DE C.V.
- TURBOMAQUINAS, S.A. DE C.V.
- MANTENIMIENTO INDUSTRIAL INSTRUMENTACIÓN Y CONTROL AUTOMÁTICO S.A. DE C.V.



85 Aniversario

Al iniciar la administración encontramos a Pemex en condiciones críticas, debido a la mala orientación de la exploración, a la disminución permanente de nuestras reservas, a la caída continua en la producción de petróleo y gas, a niveles mínimos en producción de combustibles y con una deuda que fue duplicada en el sexenio anterior.

La instrucción del presidente fue contundente: rescatar integralmente nuestra industria petrolera. Para lograrlo, rescatar integralmente nuestra industria petrolera. Para lograrlo, trazamos una nueva estrategia que detuvo la caída en la producción. Los resultados obtenidos al día de hoy permiten mostrar lo acercado de la política de este gobierno.

Entre los años 2008 y 2018 las reservas de hidrocarburos cayeron de 14 mil a siete mil millones de barriles, en esta administración se detuvo esta tendencia decreciente y hemos restituido más del 100 por ciento del volumen extraído.

Logramos incrementar la producción de petróleo de un millón 700 mil barriles diarios en 2018 a un millón 921 mil al día de hoy, esto significa la incorporación de 580 mil barriles de producción nueva, de los

cuales 360 mil han compensado la declinación de campos maduros y 220 mil representan un incremento real respecto a la producción recibida.

La producción de gas pasó de tres mil 800 millones de pies cúbicos diarios a cuatro mil 270, es decir, 470 millones adicionales.

Esto se ha logrado principalmente a partir de las siguientes acciones:

Una estrategia exploratoria que dejó de invertir en aguas profundas y reorientó los recursos hacia las aguas someras y las cuencas terrestres del sureste.

Al descubrimiento y el desarrollo acelerado de más campos nuevos.

Y a la reducción de los tiempos de perforación de los pozos.

Es por ello que este año perforaremos 97 pozos exploratorios y 256 pozos productores, prácticamente en promedio un pozo al día. Con esto, al concluir el presente año esperamos estar cerca de los dos millones de barriles diarios con los que lograremos nuestra autosuficiencia en combustibles.

A ocho años de su entrada en vigor la reforma energética resultó un rotundo fracaso, los 108 contratos entregados a empresas nacionales y extranjeras sólo aportan 60 mil barriles diarios, lo que significa tres por ciento de la producción nacional.

Pemex sigue siendo el pilar de la producción nacional de hidrocarburos del país.

En refinación, en 2004 se alcanzaron a procesar diariamente un millón 300 mil barriles de petróleo; sin embargo, a la luz del desinterés y abandono de nuestras refinerías durante la etapa neoliberal, el proceso se redujo a 500 mil barriles. Eso trajo como consecuencia a finales de la administración pasada la importación del 80 por ciento de los combustibles que el país consumía.

En contraste, en este gobierno hemos llevado a cabo un programa permanente de rehabilitación de nuestras plantas, que nos ha permitido elevar la refinación de 500 mil a más de 800 mil barriles de petróleo.

Con la adquisición de la refinería Deer Park, nuestro proceso alcanza ya un millón 200 mil barriles. Para comprar Deer Park se destinó una inversión menor a 600 millones de dólares. A menos de un año, ha dejado una utilidad al país de 960 millones, recuperándose toda la inversión, más 360 millones.

Al cierre de esta administración, con las seis refinerías actuales, Deer Park y la nueva refinería Olmeca, procesaremos un millón 800 mil barriles, lo que nos permitirá alcanzar la autosuficiencia en combustibles.

El rescate de Petróleos Mexicanos se está logrando con el talento y el esfuerzo de técnicos y los trabajadores de Pemex, quienes son parte fundamental para obtener estos resultados. A todos ellos, nuestro agradecimiento, afecto y total reconocimiento.

Lo que la Cuarta Transformación ha logrado en Petróleos Mexicanos en cuatro años deja atrás las predicciones pesimistas y malintencionadas de los neoliberales detractores de este gobierno.

Hoy nuestro pueblo tiene el legítimo derecho de celebrar con orgullo, junto a su presidente Andrés Manuel López Obrador en este Zócalo histórico la gran expropiación decretada por el general Lázaro Cárdenas del Río hace 85 años.

Hoy, como entonces, el país está recibiendo beneficios del petróleo gracias a la decisión del presidente de la República de apoyar más y primero a los pobres de México.

Muchas gracias.

Ing. Octavio Romero Oropeza
Director General de PEMEX

Fundación y trayectoria a través de los años

El sector energético es una pieza central en el crecimiento de cualquier economía; no pueden concebirse las actividades humanas sin una fuente segura y constante de abastecimiento de energía. En el caso de México, las condiciones particulares del país llevaron a conformar un sector energético dominado por empresas públicas -Petróleos Mexicanos (Pemex) y la Comisión Federal de Electricidad (CFE)- como parte de un proyecto de desarrollo nacional en el que el Estado fue el principal impulsor del proceso de industrialización, basado en la sustitución de importaciones. Empero, este proyecto se agotó y, como parte de un nuevo modelo exportador, las empresas públicas en el sector energético se adaptaron a una nueva realidad de mayor apertura, competencia y sobreabundancia.

CRONOLOGÍA

1901: El ingeniero mexicano Ezequiel Ordóñez descubre un yacimiento petrolero llamado La Pez, ubicado en el Campo de El Ébano en San Luis Potosí. En ese mismo año el Presidente Porfirio Díaz expide la Ley del Petróleo con la que se logra impulsar la actividad petrolera, otorgando amplias facilidades a los inversionistas extranjeros.

1912: A la caída de Porfirio Díaz, el gobierno revolucionario del Presidente Francisco I. Madero expidió, el 3 de junio de ese año, un decreto para establecer un impuesto especial del timbre sobre la producción petrolera y, posteriormente, ordenó que se efectuará un registro de las compañías que operaban en el país, las cuales controlaban el 95 por ciento del negocio.







1915: Posteriormente, Venustiano Carranza creó la Comisión Técnica del Petróleo.

1917: La Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos determina el control directo de la Nación sobre todas las riquezas del subsuelo.

1918: El gobierno de Carranza estableció un impuesto sobre los terrenos petroleros y los contratos para ejercer control de la industria y recuperar en algo lo enajenado por Porfirio Díaz, hecho que ocasionó la protesta y resistencia de las empresas extranjeras. Con el auge petrolero, las compañías se adueñaron de los terrenos con petróleo. Por ello, el gobierno de Carranza dispuso que todas las compañías petroleras y las personas que se dedicaran a exploración y explotación del petróleo deberían registrarse en la Secretaría de Fomento.

1920: Existen en México 80 compañías petroleras productoras y 17 exportadoras, cuyo capital era integrado en un 91.5% anglo-norteamericanos.

1921: La segunda década del siglo fue una época de febril actividad petrolera, que tuvo una trayectoria ascendente hasta llegar a una producción de crudo de poco más de 193 millones de barriles, que colocaba a México como segundo productor mundial, gracias al descubrimiento de yacimientos terrestres de lo que se llamó la "Faja de Oro", al norte del Estado de Veracruz, que se extendían hacia el Estado de Tamaulipas.

Uno de los pozos más espectaculares en los anales de la historia petrolera del mundo fue el “Cerro Azul No. 4”, localizado en terrenos de las haciendas de “Toteco” y “Cerro Azul”, propiedad de la “Huasteca Petroleum Company”, que ha sido uno de los mantos petroleros más productivos a nivel mundial, al obtener una producción -al 31 de diciembre de 1921- de poco más de 57 millones de barriles.

1933: La compañía petrolera “El Águila” puso en operación una refinería en Azcapotzalco, D. F., y después de la expropiación petrolera y al concluir los trabajos para la ampliación de su capacidad de refinación, se inauguró en 1946 la refinería “18 de marzo”.

1934: Nace Petróleos de México, S.A., (Petromex) como encargada de fomentar la inversión nacional en la industria petrolera.

1935: Se constituye el Sindicato de Trabajadores Petroleros en la República Mexicana, cuyos antecedentes se remontan a 1915.

1937: Tras una serie de eventos que deterioraron la relación entre trabajadores y empresarios, estalla una huelga en contra de las compañías petroleras extranjeras que paraliza al país, la Junta de Conciliación y Arbitraje falla a favor de los trabajadores, pero las compañías se amparan ante la Suprema Corte de Justicia de la Nación.









1938: La Suprema Corte de Justicia les niega el amparo a las compañías petroleras, obligándolas a conceder demandas laborales. Estas se niegan a cumplir con el mandato judicial y, en consecuencia, el 18 de marzo, el Presidente Lázaro Cárdenas del Río decreta la expropiación a favor de la Nación, declarando la disponibilidad de México para indemnizar a las compañías petroleras el importe de sus inversiones. Posteriormente, el 7 de junio se crea Petróleos Mexicanos como organismo encargado de explotar y administrar los hidrocarburos en beneficio de la nación.

1942: Se firma el primer Contrato Colectivo de Trabajo entre el Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana.

1962: Se cubre anticipadamente el último abono de la deuda contraída por la expropiación de 1938.

1971: Se expide la Ley Orgánica de Petróleos Mexicanos. En la década de los setentas se le da además un impulso a la refinación y se experimenta un auge en la industria petrolera, producto del descubrimiento de diversos yacimientos petroleros.

1971: Un pescador campechano, Rudecindo Cantarell informa a PEMEX el descubrimiento de una mancha de aceite que brotaba desde el fondo del mar en la Sonda de Campeche. Ocho años después la producción del pozo Chac marcaría el principio de la explotación de uno de los yacimientos marinos más grandes del mundo: Cantarell.





1979: La perforación del pozo Maalob1 confirma el descubrimiento del segundo yacimiento más importante del país, después de Cantarell. El Activo Ku-Maalob-Zaap es el vigésimo tercero a nivel mundial, en términos de reservas, que equivalen a cuatro mil 786 millones de barriles de crudo. Derrame de aproximadamente 3.3 millones de barriles de crudo en el pozo exploratorio Ixtoc I. Inauguración de las refinerías de Salina Cruz y Cadereyta.

1984: Ocurrieron las Explosiones de San Juan Ixhuatepec.

1991: El Ejecutivo Federal instruyó el cierre de operaciones de la refinería y entre ese año y el 2007, Pemex-Refinación realizó diversas acciones dentro de las que destacan la reubicación de plantas de proceso, el desmantelamiento de instalaciones, la recuperación de hidrocarburos en fase libre y de emulsiones agua-aceite y el retiro de tanques subterráneos de almacenamiento de hidrocarburos.

1992: Se expide una nueva Ley Orgánica de Petróleos Mexicanos y Organismos Subsidiarios donde se establecen los lineamientos básicos para definir las atribuciones de Petróleos Mexicanos en su carácter de órgano descentralizado de la Administración Pública Federal, responsable de la conducción de la industria petrolera nacional.

2005: Durante los meses de abril, mayo y junio Petróleos Mexicanos produjo un promedio diario de tres millones 425 mil barriles de crudo. De estos exportó un millón 831 mil barriles a sus clientes en América, Europa y el Lejano Oriente. El resto se envió al sistema nacional de refinación.

2006: Petróleos Mexicanos se ha convertido en la empresa más grande de México y una de las petroleras más grandes del mundo, tanto en términos de activos como de sus ingresos. Además, PEMEX lanza al mercado nacional la gasolina Premium Ultra Bajo Azufre.

2007: Se trabaja en la reconfiguración de la refinería Lázaro Cárdenas Minatitlán, la más antigua del sistema nacional de refinación. Impulsa la recuperación de la industria petroquímica nacional y busca incrementar la producción de gas, para satisfacer la demanda del mercado doméstico y así, reducir las importaciones de este energético. Pemex transmitió a título gratuito, la propiedad de 55 hectáreas en favor del Gobierno Federal y se comprometió a realizar acciones de remediación ambiental para que una vez concluidas se construyera un parque ecológico en beneficio de los habitantes del Distrito Federal. Arriba a la Sonda de Campeche la Unidad Flotante de Proceso, se bautiza como Y'um K'ak Naab, el Señor del Mar.

2008: Pemex comienza a ser regulado por la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH). El 28 de noviembre se publican en el Diario Oficial de la Federación siete decretos que integran la Reforma Energética.

2009: Anuncia la construcción de una nueva refinería en Tula, Hidalgo.





2010: Termina la remediación en los terrenos de la antigua refinería "18 de marzo" en la delegación Azcapotzalco del Distrito federal. Convirtiéndose así en el "Parque Bicentenario" Inaugurado por el presidente de la república Felipe Calderón Hinojosa. También, presenta los Contratos Integrales EP para mejorar el esquema de exploración y producción de sus campos maduros.

El 19 de diciembre ocurrió una explosión luego de que se detectó una fuga de crudo en el oleoducto Nuevo Teapa-Venta de Carpio, a la altura de la estación de Bombeo de San Martín Texmelucan, en el estado de Puebla.

2012: Descubre PEMEX nuevo yacimiento de petróleo en el sureste de México.

2013: Ocorre una Explosión en el complejo administrativo Torre de Petróleos Mexicanos. De igual forma, se reforma el artículo 25, 27 y 28 de la Constitución Política, modificándose el régimen jurídico de la explotación de hidrocarburos.

2014: El Congreso de la Unión aprueba las leyes secundarias de la reforma constitucional de 2013.

2015: Se cancela el proyecto de la Refinería Bicentenario en Tula, Hidalgo por ser técnicamente inviable.

2018: Anuncian que el yacimiento Ixachi en el estado de Veracruz puede superar los 1,000 millones de barriles de petróleo crudo equivalente de reservas 3P.









Fundación de PEMEX (7 de junio de 1938)

El 7 de junio se conmemora la creación de Petróleos Mexicanos (PEMEX) con competencia exclusiva para la exploración, explotación, refinación y comercialización del petróleo y sus derivados.

Petróleos Mexicanos (Pemex) es una empresa estatal creada por decreto del presidente Lázaro Cárdenas del Río el 7 de junio de 1938 con el objeto de la exploración y explotación de recursos energéticos como el gas y el petróleo en suelo mexicano. Pemex es la empresa más grande de México, incluso cuando opera en el extranjero. Pemex posee más de \$415 mil millones en bienes raíces. Es la segunda empresa más grande de América Latina en términos de utilidades anuales después de Petrobras. La mayoría de las acciones de Pemex no son públicas y están controladas por el gobierno mexicano. Pemex emplea a más de 130,000 empleados en sus diversas subsidiarias y negocios.

Los impuestos sobre las operaciones de Pemex representan al menos un tercio de todos los impuestos recaudados por el Tesoro Mexicano. Crown Corporation paga más del 60% de sus ganancias en impuestos y regalías. México exporta crudo, pero aún tiene que importar combustibles como la gasolina, que son más caros.

EXPROPIACIÓN DEL PETRÓLEO EN MÉXICO (MARZO DE 1938)

Las empresas petroleras provocaron una crisis cambiaria al retirar su dinero de los bancos mexicanos. Este monto se incrementó cuando Estados Unidos dejó de comprar plata a México, lo que antes se hacía a través de contratos anuales, pero a partir de 1938 comenzó a ajustarse mensualmente.

Los gobiernos de Estados Unidos y Gran Bretaña presionan a México para que llegue a un acuerdo con las empresas petroleras. Para entonces, el conflicto entre trabajo y gestión en la industria petrolera se había convertido en un conflicto directo entre el gobierno y las empresas petroleras.

El 18 de marzo de 1938, el presidente Lázaro Cárdenas firmó un breve decreto confiscando las instalaciones y tecnología de las empresas petroleras extranjeras. Todo lo necesario para descubrir, recolectar, procesar, almacenar, refinar y distribuir los productos de la industria del petróleo y el gas. Esta decisión fue ampliamente apoyada por el público.

FUNDACIÓN DE PEMEX

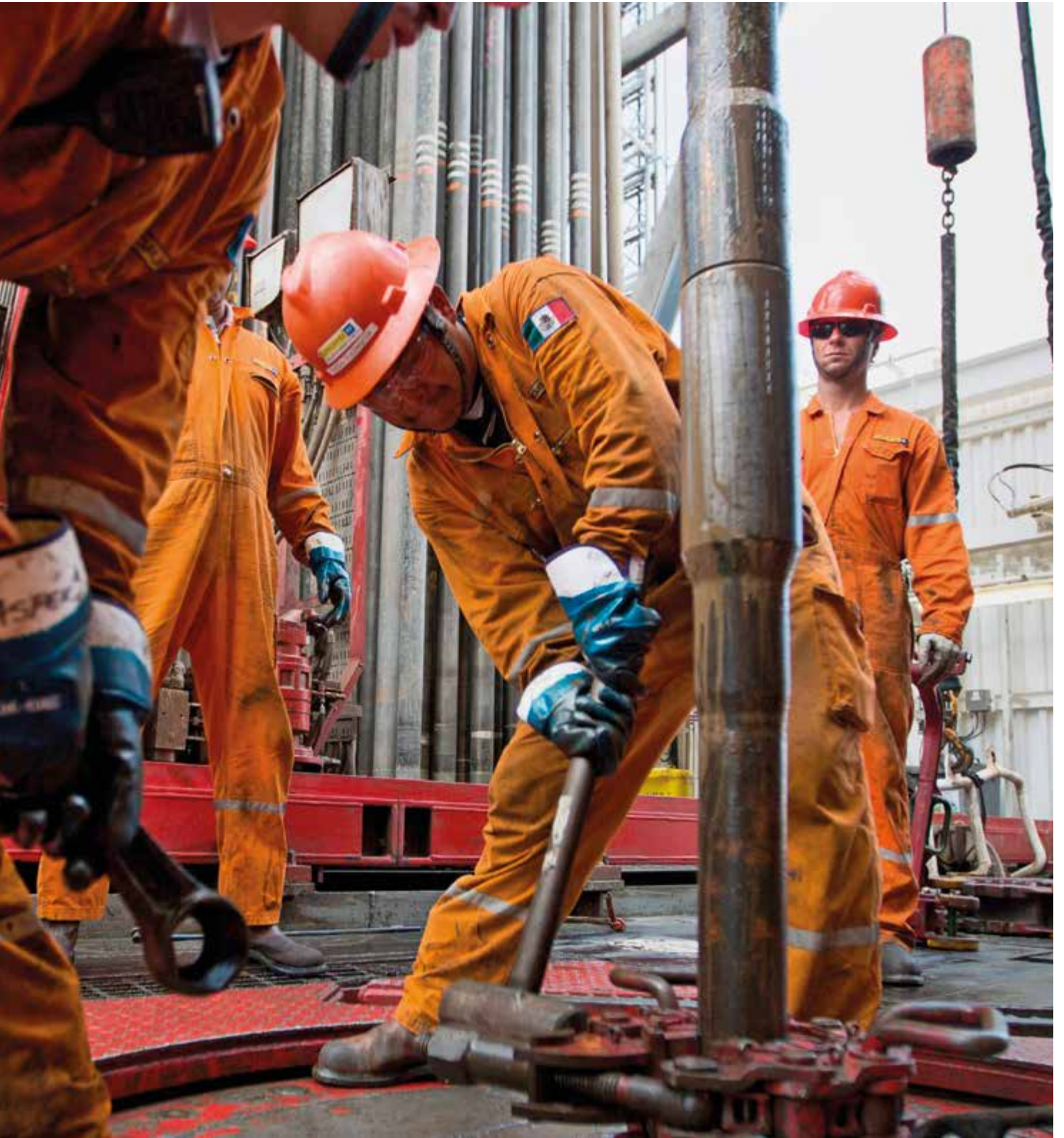
Por decreto presidencial del 7 de junio de 1938, se creó Petróleos Mexicanos (PEMEX) para asumir el monopolio de la industria del petróleo y el gas en el territorio de México, y se le otorgaron las facultades y recursos necesarios para dedicarse a la exploración, extracción, refinación y comercialización del petróleo y sus derivados. En la práctica, el proceso de ocupación de instalaciones tomó varios meses, y tampoco estuvo exenta la nueva petrolera estatal de los conflictos laborales y el riesgo de huelga.

En los primeros años, hubo algunos conflictos entre los trabajadores y Pemex; existía el riesgo de huelga y había desacuerdos en cuanto a los derechos de los trabajadores.

Sin embargo, en 1942 se firmó el primer contrato colectivo de trabajo, estableciendo disposiciones que regulan el trabajo, los términos administrativos y los acuerdos que celebran los sindicatos y PEMEX.

Se considera que este contrato contiene cláusulas de refuerzo porque está previsto otorgar al trabajador el derecho a los servicios y prestaciones médicas en caso de enfermedad, accidente, muerte y jubilación.





El 6 de febrero de 1971 se expidió la Ley Orgánica de Petróleos Mexicanos, que en el mencionado decreto consta de 17 artículos, definiendo a la empresa como “un organismo público descentralizado del Gobierno Federal, con miras a la exploración, refinación, transporte, almacenamiento, distribución y comercialización de petróleo, gas sintético y derivados del petróleo, así como materias primas industriales básicas para la Unión Petrolera.

Asimismo, se ha establecido que en ningún caso podrán otorgarse regalías o porcentajes o participación en petróleo o gas natural o sus derivados.

El 16 de julio de 1992, se publicó la Ley Orgánica de Petróleos mexicanos y Organismos Subsidiarios, compuesta por quince artículos, la cual abrogó a la ley de 1971. En dicho ordenamiento legal se crean cuatro organismos descentralizados de carácter técnico, industrial



y comercial, con personalidad jurídica y patrimonio propio; dichos organismos serían:

- Pemex Exploración y Producción (PEP)
- Pemex Gas
- Pemex Petroquímica
- PIM Comercio Internacional

Cada una de las organizaciones anteriores podrá celebrar con personas naturales o morales toda clase de negocios, convenios y contratos, así como inscribir obligaciones fiduciarias. La citada ley también establece que las actividades específicas no estatales que puedan realizarse a través de filiales o subsidiarias, constitución o fundación, deberán ser sometidas a la junta directiva. El 'órgano de control' también fue creado por la ley anterior, y estaba integrado por un comisario general que era designado en ese momento por el contralor general del sindicato.





Esta ley fue reformada el 22 de diciembre de 1993, otorgando a Pemex la facultad de celebrar actos jurídicos internacionales para acordar la aplicación de leyes extranjeras, la jurisdicción de tribunales extranjeros en materia comercial y celebrar convenios arbitrales cuando así se acuerde.

Petróleos México se encuentra, y es una parte esencial del nuevo enfoque de modelo de desarrollo en México, que se encuentra en el cuarto turno motivado por el gobierno de Obrador del presidente Andrés Manuel. En los tres años que siguieron al inicio de este gobierno, Pemex trabajó a diferencia de la disminución debido a planes anteriores, sobre la base de un nuevo plan de acción completo para restaurar su capacidad de existir como un negocio.

Operando y aumentando la competitividad y los sitios en el mercado nacional, con la ayuda de la decisión y los esfuerzos y obligaciones del gobierno federal sin restringir la base de su trabajo.

En este sentido, Petróleos Mexicanos, la compañía de producción gubernamental más grande, contribuye a una forma sostenible y dedicada de lograr la soberanía energética en el país para garantizar la auto presión en el ahorro de combustible. En el marco de las políticas federales establecidas y continuó siendo la compañía que crea el mayor valor a nivel nacional y está dominado como una palanca para lograr el desarrollo económico y social que se muestra. En el nuevo modelo del país que fue creado y este gobierno.

Con la mejora del entorno económico mundial en 2021, que se refleja en el impacto positivo en los precios del crudo y la estructura exportadora mexicana (MME), Pemex ha logrado avances significativos en las áreas financiera, operativa y de responsabilidad social. El negocio es cada vez más grande.

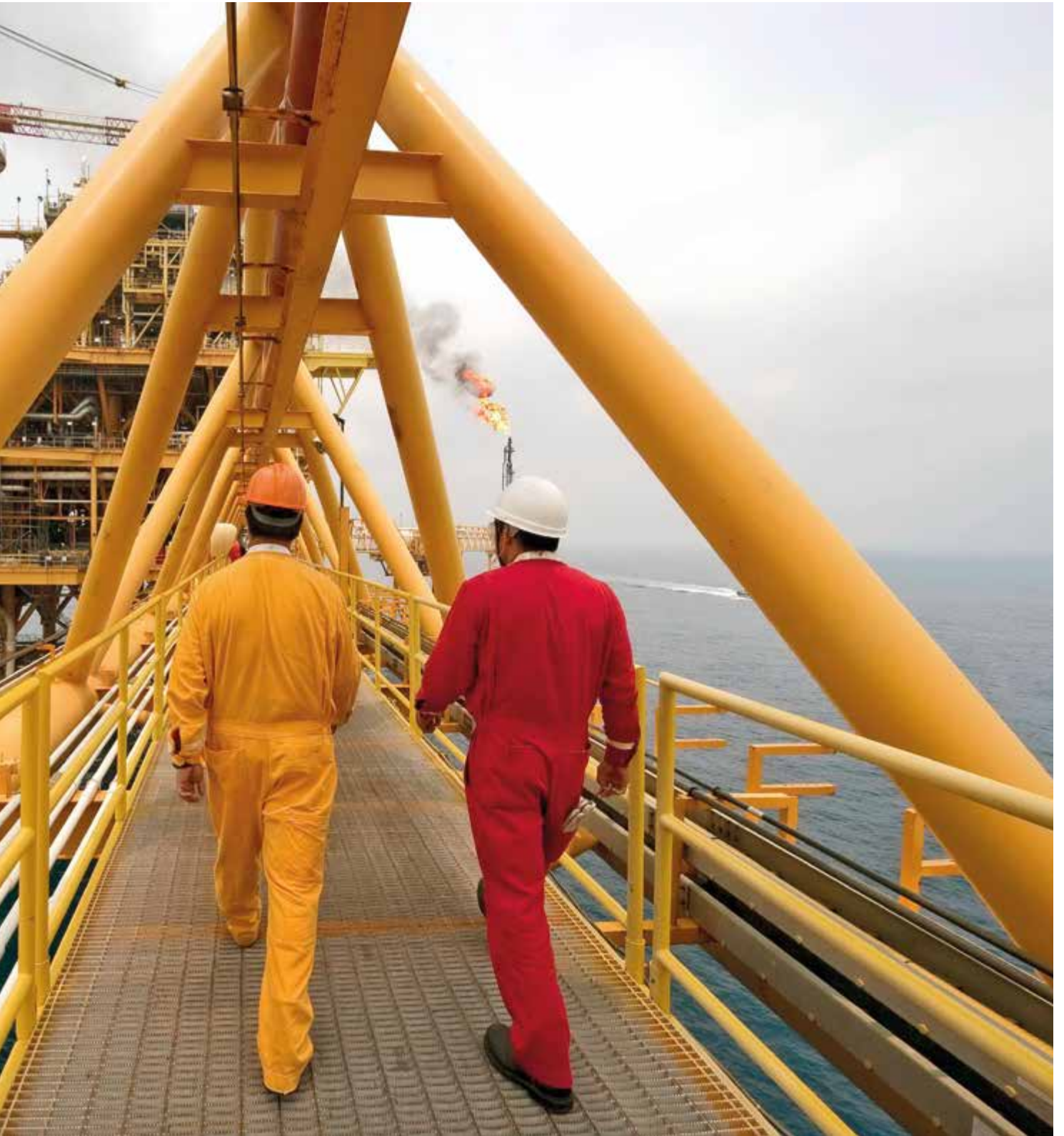
Cabe señalar que el mayor activo de Petróleos Mexicanos son sus trabajadores, quienes en gran medida están comprometidos con el logro de los objetivos de la empresa. Al cierre de diciembre de 2021, la plantilla total alcanzó las 120.798 vacantes.

En el desarrollo de su negocio, Pemex ha continuado brindando los servicios médicos requeridos por su base de trabajadores y beneficiarios, tanto a través de la prevención como del tratamiento de otras condiciones, cada una de las cuales requiere atención hospitalaria. En ese sentido, se sumó especialmente a la campaña de vacunación que realiza el gobierno federal para evitar la propagación del virus Covid-19.

Respecto a las contrataciones, éstas alcanzaron un monto superior a los 150 mil millones de pesos y se realizaron en estricto apego a la legalidad y con total transparencia y prevención de la corrupción.

En concordancia con las políticas de austeridad, se obtuvieron ahorros, relativos a las contrataciones, por casi 8 mil millones de pesos y, por contención de gastos por un poco más de 2 mil millones adicionales.









En materia de tecnologías de la información, se habilitó y soportó la operación con la gestión de un portafolio de 91 proyectos de desarrollo de soluciones y atención a necesidades de negocio para las Empresas Productivas Subsidiarias (EPS) y el corporativo. El planteamiento de la empresa plasmado en el Plan de Negocios 2021-2025 es en tres ejes: Optimización Financiera, Sostenibilidad y Eficiencia, y Competitividad.

Los objetivos y estrategias contenidos en este Plan trazan una ruta hacia la mejora en sus resultados financieros, recuperación de la seguridad energética, desarrollo económico y social, hacia la eficiencia en su capacidad productiva.

Las operaciones de carácter industrial en las cadenas de valor del crudo y gas se desarrollan conforme al planteamiento de recuperar las reservas de hidrocarburos, elevar la plataforma de producción de crudo, aumentar el nivel de procesamiento en refinerías para incorporar al mercado nacional de petrolíferos en mayor cantidad, así como apoyar el programa de fertilizantes impulsado por el Gobierno Federal en beneficio de la población productora agrícola de pequeña escala del país.

La situación financiera y operativa de Petróleos Mexicanos (Pemex) aún no se revierte. La publicación del Plan de Negocios revisado es una oportunidad para repensar la estrategia de la compañía a la luz del entorno de recuperación económica global al final de la era del sexenio.

La petrolera estatal enfrenta un entorno volátil desde marzo de 2020, debido a la pandemia de covid-19 y el cierre de gran parte de la economía mundial, así como los altos niveles de deuda que el gobierno tenía que soportar.

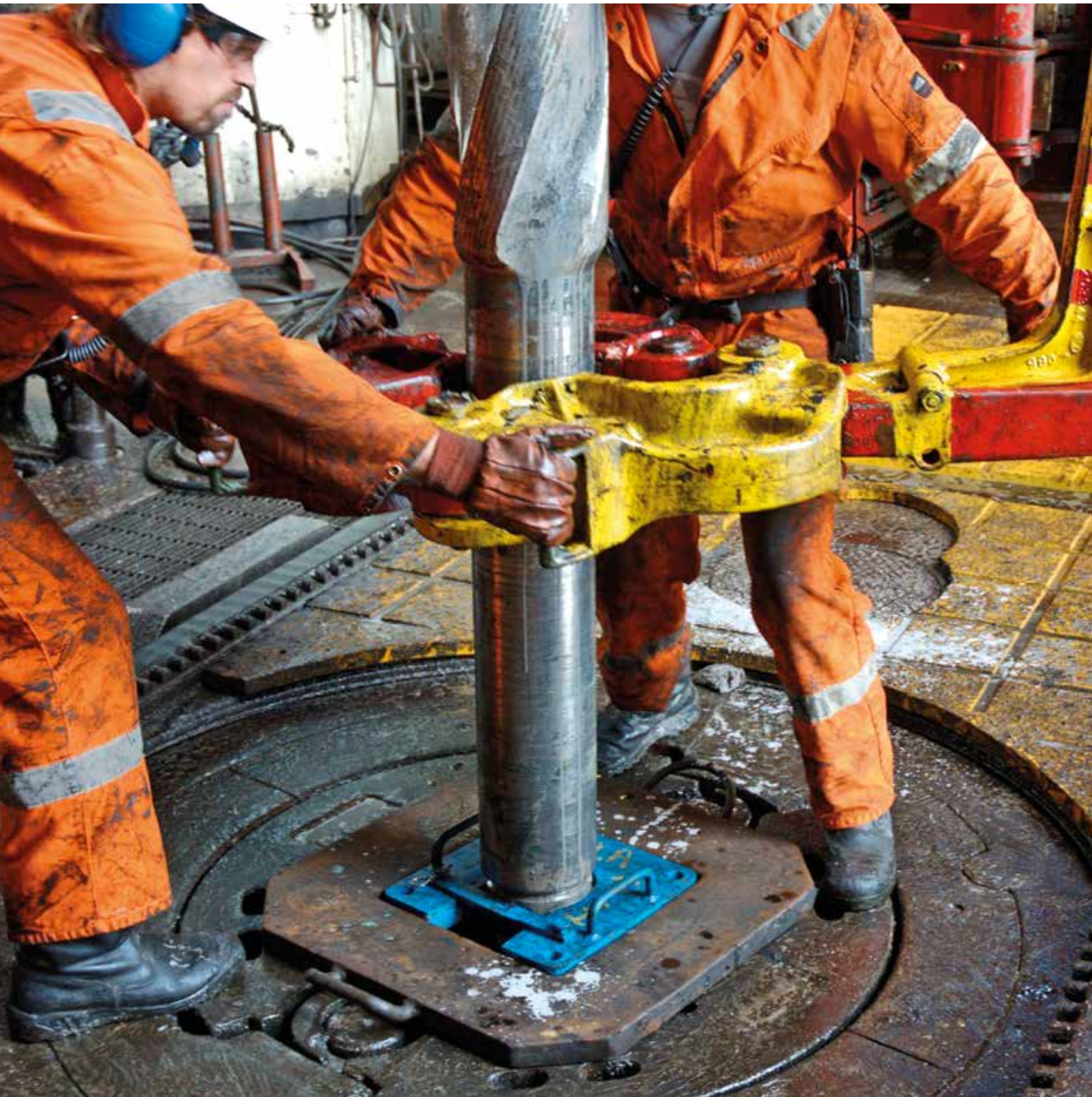
En cuanto a la incorporación de reservas, durante 2021 se estima alcanzar un volumen 3P de 505 millones de barriles de petróleo crudo equivalente (MMbpce), sujeto a la aprobación de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), donde los nuevos descubrimientos en la porción marina aportaron un total 3P de 111 MMbpce, mientras que la porción terrestre contribuyó con 394 MMbpce. Sin embargo, 2022 presenta perspectivas alentadoras para la recuperación del mercado internacional de hidrocarburos, a pesar de los riesgos de la variable omicron.

El 6 de diciembre, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) introdujo una serie de medidas para fortalecer la situación de Pemex, entre ellas la reducción de la carga tributaria -Derechos de Uso Común- del 54 al 40% (incluida en la Ley de Rentas 2022) e invirtió \$ 3.5 mil millones. Además, se anunció un Plan de Negocios mejorado, que es probablemente la medida más relevante.

Actualmente, la deuda de Pemex es de unos \$113 mil millones. La inversión de capital de \$3.500 millones que anunció la SHCP para repagar a la empresa sería una buena noticia si y sólo si va acompañada de un Plan de Negocios viable y un cambio profundo en la estructura societaria.









El Plan de Negocios es el documento guía para formular la estrategia de negocios de Pemex, de ahí la importancia de dar forma a la visión de la petrolera más allá de los proyectos sexenales y abordar el cambio de estructura que requieren los negocios para asegurar la viabilidad, reducir los riesgos financieros públicos del país y aprovechar la recuperación del mercado.

Dependiendo de la publicación de los detalles del nuevo plan, se debe considerar si restringir las asociaciones de inversión al sector público y excluir a otras empresas es la forma más efectiva de aumentar la base productiva de Pemex, especialmente en el contexto de que la empresa no tienen la capacidad técnica para extraer depósitos muy complejos.

Número de campos, es decir, asociaciones con otras empresas que Pemex puede formar a través de licitaciones para desarrollar en conjunto áreas y áreas asignadas a la empresa manufacturera estatal, brindan una alternativa de solución para reducir los riesgos operativos y financieros de Pemex en la exploración y producción de hidrocarburos.

Asimismo, se omiten los detalles de la nueva estructura societaria de la empresa. La creación de una nueva filial para comercializar combustibles dentro del territorio nacional sin obligaciones de transparencia, como se anunció en los últimos días, no es una reestructuración encaminada a solucionar los problemas de la realidad de Gordian para la empresa como su gobierno corporativo, la toma de decisiones de inversión o la sociedad.





Un desarrollo profundo para Pemex implicaría repensar la composición de su Consejo de Administración aumentando el número de administradores independientes, despolitizando el mecanismo de toma de decisiones de la empresa y estableciendo una verdadera democracia sindical. un negocio, no como una paraestatal.

Solo en 2021, el gobierno federal transferirá un total de 238,600 millones de pesos (\$11,200 millones) a Pemex para mejorar su posición financiera y construir una refinería en Dos Bocas, Tabasco. Estos recursos se verían mitigados si no estuvieran acompañados de una revisión radical de la compañía petrolera. No se requiere ningún cambio constitucional para implementarlo, solo modificaciones menores al marco legal y regulatorio existente, acompañadas de voluntad política.

El actual gobierno ha ganado las elecciones de 2018 con el rescate de una plataforma fija del sector energético, especialmente Pemex. El desarrollo de sistemas y estructuras que permitan a las empresas petroleras beneficiarse de una recuperación económica pos pandemia de dos años y la recuperación de los precios internacionales puede ser la mejor receta para lograrlo.

La Jornada

AMPLIAR LA INFRAESTRUCTURA NACIONAL: PRESIDENCIA

MÉXICO CIERRA EL año con resultados positivos en lo económico: mayor empleo formal, crecimiento, avance en inversión extranjera directa, reservas internacionales fortalecidas, sin más deuda, un histórico flujo de remesas de los paisanos y una moneda nacional que se cuenta entre las tres con mayor solidez en el mundo. Además se mantiene la política energética de reintegración en beneficio de los mexicanos, siempre con fines de soberanía y autosuficiencia.

A LA PAR permanece la decisión gubernamental tendiente a mejorar y ampliar la infraestructura nacional, con proyectos emblemáticos como el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, la Refinería Olmeca en Dos Bocas, Tabasco, y el Tren Maya, entre otras obras de relevancia.

COMO SE CONSTATA, 2022 fue un año variopinto y queda esperar un 2023 pletórico de buenos resultados.



La Jornada felicita a Pemex por el
85 ANIVERSARIO
de su fundación. Hacemos extensiva
esa felicitación a los trabajadores
Ciudad de México, 2023.

Obtiene la Presidencia con más de 50% de votos

El día viernes se dio a conocer el resultado de las elecciones presidenciales en México. El candidato del PRI, Enrique Peña Nieto, obtuvo el 50.7 por ciento de los votos, convirtiéndose en el primer presidente del país en ganar una reelección.

Peña ofrece su apoyo para una transición ordenada

El candidato del PRI, Enrique Peña Nieto, ofreció su apoyo para una transición ordenada y pacífica del poder.

Meade y Anaya le desean el mayor éxito al tabasqueño

Los exsecretarios de Economía y Gobernación, Miguel Alemán Meade y Ángel Gonsky Anaya, le desearon el mayor éxito al nuevo presidente.

Trump lo felicita y confía en que podrán trabajar juntos

El presidente electo de Estados Unidos, Mitt Romney, felicitó a Peña Nieto y expresó su confianza de que ambos países podrán trabajar juntos.

Sheinbaum se impone con hoguera en la capital del país

La diputada federal del PRI, Sheinbaum Pardo, ganó las elecciones en la capital del país, derrotando a su oponente del PAN.



¡Arrasa!



La Refinería Olmeca es "un sueño hecho realidad"

AMLO: Dos Bocas afianza la soberanía energética del país

El secretario de Energía, Miguel Alemán Meade, afirmó que la construcción de la Refinería Olmeca y la planta de gas de Dos Bocas afianzarán la soberanía energética del país.

• El secretario de Energía, Miguel Alemán Meade, afirmó que la construcción de la Refinería Olmeca y la planta de gas de Dos Bocas afianzarán la soberanía energética del país.

• La construcción de la Refinería Olmeca y la planta de gas de Dos Bocas afianzarán la soberanía energética del país.

Por primera vez las remesas superan en un mes a mil millones

El Banco de México informó que por primera vez las remesas superan en un mes a mil millones de dólares.

Atribuye Kiev a Rusia ataque en Odesa: 21 civiles muertos

El gobierno de Ucrania atribuyó a Rusia el ataque a Odesa, donde murieron 21 civiles.

Fallece hija del periodista asesinado en Tamaulipas

China celebra 25 años de control sobre Hong Kong



Legión en Almería cumple poco a Indignas



Ahora el sol sorprende a los capitalinos

Los capitalinos disfrutaron de un día soleado después de días de nublado.

Empezó análisis para edificar refinerías

En tres años se acaba la importación de gasolinas, prevé AMLO

El candidato presidencial del PRI, Enrique Peña Nieto, prevé que en tres años se termine la importación de gasolinas.

• La siguiente semana revisará la viabilidad del nuevo aeropuerto.

• Se verán temas hidricos, tecnológicos y ambientales. Iránza López.

• Se revalorará pronto la actividad petrolera, que está en niveles de 1978.

Dan a Sheinbaum la constancia de mayoría; promete rescatar la ciudad

El gobierno de la capital del país otorgó la constancia de mayoría a Sheinbaum Pardo.

Recomendarán los Acuerdos de San Andrés

Los expertos recomiendan los Acuerdos de San Andrés para la reforma educativa.

Moctezuma: se derogará toda la reforma educativa

El candidato presidencial del PAN, Josefina Bejarano, anunció que se derogará toda la reforma educativa.



Renovado interés de inversionistas tras la victoria de Lopez Obrador



"Humanismo mexicano, millegado"

Colmarán Reforma, avenida Juárez, el Zócalo e inmediaciones

Ríos humanos en marcha y fiesta de un millón 200 mil

Los activistas de la reforma educativa se movilizarán por las calles de la capital del país.

AMLO impulsa aumento de 20 por ciento al salario mínimo

El candidato presidencial del PRI, Enrique Peña Nieto, impulsará un aumento del 20 por ciento al salario mínimo.

Quien gobierno debe luchar a diario contra la inseguridad

El gobierno debe luchar a diario contra la inseguridad en México.



**ESEASA FELICITA A PEMEX EN SU
85 ANIVERSARIO**

www.eseasaconstrucciones.com
@eseasaconstrucciones
TLF 55-90002630





AQUIP, S.A.
Agua Industrial y Potable, S. A.

Agua Industrial y Potable S. A. es una empresa 100% mexicana con más de 39 años de operación, especializada en soluciones integrales para el tratamiento de aguas con proyectos sustentables y a la medida de las necesidades del cliente.



dfayad@aquipsa.com

contacto@aquipsa.com

www.aquipsa.com

www.facebook.com/aquipsa/



Prolongación Geólogos 13, Colonia El Triunfo,
Alcaldía Iztapalapa, CDMX, C.P. 09430

55 2621 2215 y 55 4362 8774

AQUIP, S.A.



¿Quiénes somos?

Agua Industrial y Potable, S. A. es una empresa con integración totalmente nacional.

Diseñamos y fabricamos productos químicos para el tratamiento de aguas potables, industriales y residuales; así mismo contamos con servicio y asesoría técnica de aplicación para satisfacer las necesidades de nuestros clientes.

Como resultado de la experiencia en el ámbito, desarrollamos tecnología propia aplicada en toda nuestra línea de productos AQP ®.

Apoyados más de 35 años de operación dentro de un mercado altamente competitivo y ante la globalización comercial, consolidamos nuestras operaciones desarrollando, implementando y certificando sistemas de gestión basados en las Normas ISO 9001:2015 e ISO 14001:2015 que nos permite ser una empresa sólida, consistente, sustentable y confiable.

Misión:

Diseñar, fabricar, distribuir y comercializar, productos químicos generales y específicos para el tratamiento de aguas industriales, residuales y potables, apegados a las Normas de Calidad y lineamientos de protección al ambiente.





Proporcionar el servicio técnico a nuestros clientes para el adecuado manejo y aprovechamiento tanto de nuestros productos como del agua, que permita a su vez obtener excelentes resultados en el tratamiento de esta.

Suministrar el equipo necesario al cliente para la optimización de los tratamientos propuestos por nuestra empresa.

Visión:

Ser en una empresa líder en el ramo de tratamiento de aguas industriales, residuales y potables, mediante la aplicación, certificación y mantenimiento de los sistemas de gestión.

Cumplir en todo momento con la legislación vigente de protección al ambiente, reconociéndose como una empresa sustentable.

AQUIPSA busca la constante superación y bienestar de su personal, con el objetivo de fomentar a través del compromiso de su capital humano, lograr la satisfacción de nuestros clientes.

Sistemas de gestión:

AQUIPSA cuenta con un Sistema de Gestión de la Calidad certificado con base en la ISO 9001:2015 migrado y recertificado de la ISO 9001:2008 obtenido en 2010.

En Aquipsa lo más importante es nuestro capital humano, por tal motivo tenemos implementados y certificados un Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo con base en el estándar ISO 45001:2018 y un Sistema de Gestión Ambiental con base en el estándar ISO 14001:2015, lo que nos permite llevar a cabo nuestras actividades en un entorno seguro y amigable con el ambiente”.

Productos:

Ofrecemos productos funcionales para el tratamiento de agua de:

Torres de enfriamiento

- Inhibidores de corrosión e incrustación
- Dispersantes
- Surfactantes
- Biodispersantes
- Biocidas no oxidantes de amplio espectro
- Inhibidor de corrosión para metales amarillos
- Peróxido de hidrógeno con sales de plata
- Bromo activado y estabilizado
- Dióxido de cloro generado in situ

Generadores de vapor

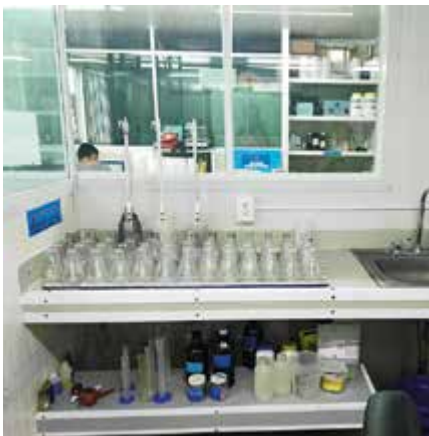
- Inhibidores de corrosión y acondicionadores de lodos
- Aminas neutralizantes
- Aminas fílmicas
- Inhibidores de incrustación
- Secuestrantes de oxígeno
- Dispersantes de hierro

Ósmosis inversa

- Limpiador ácido de membranas
- Limpiador alcalino de membranas
- Antiincrustante-dispersante
- Biocida no oxidante de acción rápida

Agua residual y potable

- Coagulantes
- Policloruro de aluminio (PAC's)
- Clorhidróxido de aluminio
- Sulfato de aluminio
- Floculantes catiónicos
- Floculantes aniónicos
- Floculantes no iónicos





Servicios:

- Limpiezas químicas
- Pasivación y preservación de equipos
- Limpieza de membranas de ósmosis inversa
- Optimización de plantas de tratamiento de aguas residuales, negras y potabilizadoras

Materias primas y commodities:

- Copolímeros terpolímeros
- Ácido poliacrílico
- Poliacrilato de sodio
- Clorito de sodio al 25%
- Fosfonato H.E.D.P.
- Fosfonato P.B.T.C.
- Hipoclorito de sodio al 13 %
- Glutaraldehído
- Isotiazolinonas
- Cloruro de zinc
- Hipoclorito de calcio
- Hipoclorito de sodio

Diseño de soluciones:

- Diseño de soluciones integrales e ingeniería para plantas de tratamiento de aguas residuales, negras y potabilizadoras, así como sistemas de agua de plantas de procesos de refinación, petroquímicas y químicas
- Rehabilitación de equipos de proceso
- Rehabilitación de plantas de tratamiento de agua
- Servicio de operación y mantenimiento de plantas de tratamiento de aguas
- Tratamientos químicos integrales a sistemas de agua (torres de enfriamiento, calderas, clarificadores, pretratamiento de agua, plantas de tratamiento de aguas residuales, negras y potabilizadoras, sistemas de efluentes, entre otros)

Clientes principales:

Sector Público:

Nuestra capacidad técnica y la experiencia de más de 36 años nos mantienen presentes en el mercado de Petróleos Mexicanos, proporcionando Tratamientos Químicos Integrales a Pemex Transformación Industrial, Pemex Etileno, Pemex Fertilizantes y Pemex Exploración y Producción.

Así mismo se cuentan entre nuestros clientes, Comisión Federal de Electricidad (CFE), Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), Comisiones del agua municipales y regionales, entre otros.

Sector Privado:

Entre nuestros principales clientes del sector privado podemos citar a HELVEX, INTERGEN, Braskem IDESA, TICSA, SIEMENS, OPCO Soluciones, PROMINENT, TERMOTECNICA COINDUSTRIAL, entre otros.

Proyectos integrales:

Actualmente AQUIPSA tiene contratos de tratamiento químico integral a los sistemas de agua para la Refinería “Ing. Antonio M. Amor” en Salamanca Guanajuato y para el Complejo Petroquímico “Cosoleacaque” en Cosoleacaque Veracruz, pertenecientes a Pemex Transformación Industrial y Pemex Fertilizantes respectivamente.

Estos contratos requieren el diseño de tratamientos químicos integrales que garanticen la continuidad operativa de los sistemas de agua con base en el control de los parámetros fisicoquímicos del agua de alimentación a dichos sistemas, así como el control en los sistemas operando en condiciones normales y de contingencia.





AQUIPSA cuenta con una amplia experiencia en el diseño de tratamientos integrales para torres de enfriamiento, sistemas de pretratamiento de agua, generadores de vapor y sistemas de efluentes contaminados con hidrocarburos, amoníaco, aminas, fenoles, alta concentración de sílice, fuertes cargas orgánicas, entre otros contaminantes.

Alianzas Comerciales:

Contamos con una alianza comercial con ProMinent® Desarrolladores de tecnología para la Generación de dióxido de cloro en sitio, a partir de la reacción de dos precursores (base ácido clorhídrico y clorito de sodio) y AQUIPSA empresa especialista encargada del diseño de tratamientos químicos para el tratamiento de agua potable, industrial y agua residual.

Esta alianza ha coadyuvado para la diversificación en el uso del dióxido de cloro generado en sitio, que ha incursionado en un 90% del Sector Petrolero en la clarificación de agua, sistemas de enfriamiento, efluentes de agua residual, entre otros usos en la iniciativa privada para agua potable y el sector de los procesos alimenticios ya que el dióxido de cloro es un biocida 100% efectivo. La generación de dióxido de cloro se ha integrado a los programas de tratamiento microbiológico actuales, lo que ha sustituido paulatinamente el uso del gas cloro e hipoclorito de sodio, productos de manejo peligroso e impactos significativos al ambiente

Slogans publicitarios:

- Empresa 100% mexicana especialista en tratamiento de aguas
- En AQUIPSA diseñamos soluciones integrales a la medida para el tratamiento de agua residual, negra y potable
- Las necesidades operativas de las plantas, así como la normativa en materia ambiental, nos han exigido diseñar productos y tratamientos específicos para condiciones especiales acorde con las diferentes especificaciones y calidades de agua
- En AQUIPSA ofrecemos soluciones confiables y sustentables para fomentar el reuso de agua tratada y el uso eficiente de los recursos naturales.

GRUPO CCC

Y SUS FILIALES SON EMPRESAS
100% MEXICANAS.

- PERFORACIÓN OFFSHORE
- INGENIERÍA OFFSHORE Y ONSHORE
- PROCURA NACIONAL E INTERNACIONAL
- SUMINISTRO DE MATERIALES
- CONSTRUCCIÓN CIVIL
- MANTENIMIENTO DE PLANTAS INDUSTRIALES
- COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS
- ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD
- ESTUDIOS GEOFÍSICOS Y GEOTÉCNICOS
- LÍNEAS MARINAS Y TERRESTRES



PROYECTO PLATAFORMAS DE COMPRESIÓN

INSTALACIÓN MARINA, IZAJE, PRE COMISIONAMIENTO Y COMISIONAMIENTO

- INGENIERÍA.
- PROCURA
- FABRICACIÓN
- CONSTRUCCIÓN Y PUESTA EN MARCHA



EXPERIENCIA EN CONSTRUCCIÓN

EL GRUPO HA PARTICIPADO EN PROYECTOS LLAVE EN MANO. NUESTROS TÉCNICOS Y TRABAJADORES TIENEN EXPERIENCIA EN MÚLTIPLES ESPECIALIDADES. NUESTRO TRABAJO ES REALIZADO CON LOS MÁS ALTOS ESTÁNDARES DE CALIDAD. CONTAMOS CON EXPERIENCIA EN:

- DESMANTELAMIENTO Y REUBICACIÓN DE PLANTAS.
- TERMINALES DE ALMACENAMIENTO Y DISTRIBUCIÓN.
- CONSTRUCCIÓN DE TANQUES DE ALMACENAMIENTO.
- CONSTRUCCIÓN DE OLEODUCTOS Y GASODUCTOS.
- CONSTRUCCIÓN DE PLANTAS: PETROQUÍMICAS, REFINACIÓN, ALIMENTOS, TECNOLOGÍA DE PUNTA.



NUESTRA META: OFRECER CALIDAD, SEGURIDAD Y SATISFACCIÓN GARANTIZADAS EN CADA UNO DE LOS TRABAJOS.



PROCURA

HABILIDAD LABORAL EN UNA AMPLIA VARIEDAD DE ESPECIALIDADES. MANEJO CUIDADOSO DE PROVEEDORES NACIONALES E INTERNACIONALES.

CALIDAD

CREEMOS FIRMEMENTE EN EL CONCEPTO Y TENEMOS UNA POLÍTICA DE CONTROL DE CALIDAD SÓLIDA Y SEGURA

- SEGURIDAD EN NUESTRA OPERACIÓN DIARIA.
- CALIDAD EN EL TRABAJO REALIZADO.
- PROTECCIÓN AMBIENTAL.
- SATISFACCIÓN GARANTIZADA A NUESTROS CLIENTES.
- COMPROMISO TOTAL EN NUESTROS CONVENIOS.
- ALCANZAR NUESTRAS METAS EXITOSAMENTE.



FABRICACIÓN E INSTALACIÓN DE PLATAFORMAS Y MÓDULOS DE COMPRESIÓN

EXPERIENCIA Y CALIDAD



POR SU ESTRUCTURA CORPORATIVA, SU CAPACIDAD FINANCIERA Y EN ATENCIÓN A LOS REQUERIMIENTOS DEL MERCADO, TENEMOS LA CAPACIDAD DE OFRECER A NUESTROS CLIENTES EL MANEJO DE: PROYECTOS INTEGRALES.









Solintegra del Golfo de México S.A. de C.V.

Solintegra del Golfo de México



Solintegra Servicios del Golfo,
S.A. de C.V.

En el año 2009 nace Solintegra del Golfo de México S.A. de C.V. con su oficina central ubicada en la Ciudad de México, ese mismo año inicia operaciones en la ciudad de Poza Rica de Hidalgo, Veracruz; esto debido al desarrollo de la alianza estratégica con su principal cliente con la finalidad de proveer el Servicio de Transportación al personal de PEMEX Exploración y Producción, iniciando en la operación con 10 camionetas Express Van y 20 Autobuses Bóxer, para el año 2010 se establece un programa de trabajo para atender 5 turnos diarios, iniciando a las 00:00hrs, 04:00hrs, 08:00hrs, 16:00hrs y 20:00hrs en la zona de Poza Rica, esto con la finalidad de atender la demanda de transporte de personal generada por crecimiento acelerado en materia de perforación y puesta en producción de pozos petroleros.





Debido a dicho crecimiento a la par se crea un segundo portafolio de negocios, denominado Administración de Asignatarios que también se le conoce como arrendamiento o renta de unidades, esto con la finalidad de cubrir las necesidades de PEMEX Exploración y Producción, hasta hoy nuestro cliente principal.

Derivado de lo anterior, la Alta Dirección decide implantar un Sistema de Gestión orientado a la Calidad que es funcional para todos los niveles de la empresa obteniendo la certificación ISO 9001:2008 COPANT/ISO 9001-2008 NMX-CC-9001-IMNC-2008, RSGC 675 Sector IAF:31, 32, cuyo alcance cubre Soluciones Integrales de Transportación, relacionadas con el portafolio de negocios en Transporte de Personal y Renta de Unidades (Administración de Asignatarios). Hoy en día se cuenta con la actualización de dicho certificado a la versión ISO 9001:2015.





De acuerdo al crecimiento que había tenido la empresa, a finales del 2010 se establece como estrategia crear dos bases de operación una ubicada en la ciudad de Naranjos y la otra en el municipio de Cerro Azul, ambas ubicadas en el estado de Veracruz, para la Administración de Asignatarios, incrementando su flota de 107 a 359 camionetas pick up (cabina doble, sencilla y camión con caseta).

En el año 2018 la empresa decide participar en la licitación de Pemex Logística, para el arrendamiento de unidades tipo full capacidad de 60,000 litros para el transporte de refinados (diésel y gasolina), aportando experiencia y recursos económicos para la adquisición de equipo 20 fulles para servicio a través de la filial Solintegra Servicios del Golfo S.A. de C.V., la cual opera actualmente de manera conjunta en las instalaciones ubicadas en el puerto de Veracruz, Veracruz.

A principios del año 2022, Solintegra ya contaba con presencia en la parte norte y centro del Golfo de México, al contar con 7 Bases Operativas (Poza Rica, Álamo, Cerro Azul, Naranjos, Altamira, Cacalilao y Veracruz) y sus oficinas centrales en CDMX, para el mes de marzo decide crecer al sureste de nuestro país, posicionando una Base Operativa en la Ciudad de Paraiso, Tabasco, con una operación de 56 unidades.

Solintegra del Golfo de México S.A. de C.V. es una empresa con 13 años de experiencia, la cual reconoce que su capital humano es su principal motor y su principal riqueza, permitiéndole posicionarse como una empresa líder en su ramo, que siempre está en busca de la mejora continua y de la optimización de sus procesos, apegándose a sus valores y comprometida con sus colaboradores, sus clientes, con la sociedad y el medio ambiente.





MOTOROLA
SOLUTIONS

SALUDAMOS A PEMEX EN SU 85° ANIVERSARIO

Por más de 20 años hemos acompañado a su personal en campo con tecnología que permite mantener las operaciones críticas con los niveles más altos de conectividad. Somos testigos de su transformación y hemos evolucionado a su lado para ofrecerles un completo ecosistema de soluciones tecnológicas que aseguran respuesta inmediata cuando cada segundo importa.



www.motorolasolutions.com

MOTOROLA, MOTO, MOTOROLA SOLUTIONS y el logotipo de la M estilizada son marcas comerciales o marcas comerciales registradas de Motorola Trademark Holding, LLC, y se utilizan bajo licencia. El resto de las marcas comerciales son propiedad de sus respectivos dueños. © 2023 Motorola Solutions, Inc. Todos los derechos reservados.



MOTOROLA
SOLUTIONS

MONITOREO Y EVALUACIÓN

Identifique en tiempo real las situaciones en campo y gestione respuestas de forma eficiente



Confíe a un experto en tecnología la conectividad de las operaciones petroleras

www.motorolasolutions.com

MOTOROLA, MOTO, MOTOROLA SOLUTIONS y el logotipo de la 'M' estilizada son marcas comerciales o marcas comerciales registradas de Motorola Trademark Holdings, LLC, y se utilizan bajo licencia. El resto de las marcas comerciales son propiedad de sus respectivos dueños. © 2023 Motorola Solutions, Inc. Todos los derechos reservados.



MOTOROLA
SOLUTIONS

EXPANDA SU VISIBILIDAD

Vigile de cerca toda la actividad en campo con equipos especializados para condiciones extremas



Confíe a un experto en tecnología la conectividad de las operaciones petroleras

www.motorolasolutions.com

MOTOROLA, MOTO, MOTOROLA SOLUTIONS y el logotipo de la M estilizada son marcas comerciales o marcas comerciales registradas de Motorola Trademark Holdings, LLC, y se utilizan bajo licencia. El resto de las marcas comerciales son propiedad de sus respectivos dueños. © 2023 Motorola Solutions, Inc. Todos los derechos reservados.



MOTOROLA
SOLUTIONS

COMUNÍQUESE MÁS ALLÁ DE SU RED DE RADIO

Conéctese con cualquier dispositivo para asegurar la continuidad operativa

Confíe a un experto en tecnología la conectividad de las operaciones petroleras

www.motorolasolutions.com

MOTOROLA, MOTO, MOTOROLA SOLUTIONS y el logotipo de la M estilizada son marcas comerciales o marcas comerciales registradas de Motorola Trademark Holdings, LLC, y se utilizan bajo licencia. El resto de las marcas comerciales son propiedad de sus respectivos dueños. © 2023 Motorola Solutions, Inc. Todos los derechos reservados.



MOTOROLA
SOLUTIONS



IDENTIFIQUE



PROTEJA



DETECTE



RESPONDA



RECUPERE

Con los servicios de ciberseguridad de Motorola Solutions su operación e información crítica estará protegida de ataques cibernéticos

Confíe a un experto en tecnología la conectividad de las operaciones petroleras

www.motorolasolutions.com



MOTOROLA
SOLUTIONS

SEGURIDAD Y CONTINUIDAD EN LAS OPERACIONES DE PETRÓLEO Y GAS

Alcance sus metas de desempeño con el nivel de servicio que necesita para sus sistemas, dispositivos y aplicaciones



Confíe a un experto en tecnología la conectividad de las operaciones petroleras

www.motorolasolutions.com

LÍDER EN TRANSPORTE
AÉREO DE ALA ROTATIVA
EN MÉXICO.

heliservicio



SOMOS

Una empresa mexicana con más de 40 años de historia y experiencia en la industria del transporte aéreo. Creada en 1977 con el propósito de brindar a nuestros clientes servicios basados en seguridad y calidad, con la más alta experiencia de profesionales y los sistemas de navegación y vuelo más avanzados que existen. Iniciando operaciones costa afuera con 3 helicópteros, actualmente contamos con 29 helicópteros que constituyen la flota más grande de ala rotativa en México distribuida en diferentes locaciones.



Uno de los elementos más valiosos de HELISERVICIO se encuentra en la experiencia, dedicación, profesionalismo y habilidades de nuestro personal altamente especializado.

www.heliservicio.com



heliservicio

Contamos con procesos claramente definidos que permiten el aprendizaje y el desarrollo en todas las áreas de apoyo logístico, así como también un ambicioso programa de entrenamiento y capacitación que refuerza la seguridad de todos nuestros usuarios, colaboradores, instalaciones, operaciones y equipos.

A través de estos años hemos desarrollado nuevos sistemas integrales que contemplan acciones de prevención, corrección y sobre todo predicción, mismos que nos ayudan a establecer barreras ante cualquier evento de peligro, siempre orientados a cumplir más allá de los estándares que solicitan nuestros usuarios y la Autoridad Aeronáutica.

Nuestro compromiso se basa en mantener los más altos niveles éticos en el desempeño actuando con respeto, honestidad, profesionalismo e integridad.

Somos los primeros en el País en ofrecer los servicios de búsqueda y rescate operación SAR desde el año 2019, con el fin de proveer servicios de emergencia con cobertura en el Golfo de México con tripulación y rescatistas 100% mexicanos.

**LA SEGURIDAD
ES NUESTRA
PRIORIDAD**

HELISERVICIO

FELICITA A PEMEX POR SUS 85 AÑOS DE HISTORIA
IMPULSANDO LA ECONOMÍA DE MÉXICO.



**MexMar felicita a
PEMEX por sus
85 años de historia
comprometidos
con México.**

**Contamos con embarcaciones
energéticamente eficientes enfo-
cadas en realizar operaciones am-
bientalmente sostenibles y
responsables.**

LÍDER EN INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA EN OPERACIONES OFFSHORE.

SOMOS

Poseemos y operamos una flota moderna, versátil, diversificada y sustentable de embarcaciones de apoyo costa afuera, que cuentan con tecnología de punta y brindan servicios con los más altos estándares de seguridad y calidad teniendo como objetivo principal, disminuir el impacto al medio ambiente.

En MexMar contamos con abastecedores con propulsión híbrida, lo que representa un ahorro en el consumo de combustible de más del 35%. Además, implementamos un programa de instalación y puesta a punto de nuestras plantas de tratamiento de aguas de lastre bajo un reactor UV, con lo que logramos reducir la contaminación marina.

Para asegurarnos de mantener la eficiencia en el consumo y controlar la emisión de contaminantes de nuestras embarcaciones, utilizamos Tecnología de punta para la limpieza de contaminación biológica en los cascos.

MEXMAR

Primera empresa en el Golfo de México en utilizar la tecnología híbrida para disminuir la emisión de CO2 al medio ambiente.



Empresa mexicana líder en la industria de la perforación y exploración *Offshore* y *Onshore* mediante un modelo integral llave en mano para pozos petroleros, con el compromiso de impulsar el desarrollo energético de México y el aumento de su producción petrolera.

Nuestro respaldo de historia y experiencia, confirma el compromiso de llevar a cabo nuestros servicios con profesionalismo, ética e integridad, así como CERO tolerancia a la corrupción, garantizando una absoluta transparencia y cumplimiento normativo en el desarrollo de los contratos. En Opex brindamos a nuestros clientes servicios con los más altos estándares de seguridad, calidad, confiabilidad y eficiencia a nivel global.

Desde su inicio y hasta la fecha, Opex ha realizado trabajos exitosos de perforación y terminación en más de 40 pozos en la región Marina Sur de México.

Somos líderes en contratos llave en mano en aguas someras con ventajas competitivas únicas.



Comprometidos con construir, atraer, desarrollar y hacer crecer a profesionales con talento que reflejen nuestra filosofía, cultura y compromiso hacia dentro y fuera de la organización.

LÍDERES EN LA INDUSTRIA DE LA PERFORACIÓN MARINA Y TERRESTRE.

En Opex contamos con un motivado equipo de expertos y especialistas enfocados en ofrecer a nuestros clientes soluciones innovadoras mediante la ejecución de servicios de perforación y terminación integral y llave en mano, esto con el objetivo de generar ahorros significativos en la inversión y contribuyendo a su vez al beneficio socialmente responsable de preservación y cuidado al medio ambiente.

Nuestros colaboradores y colaboradoras, así como todas nuestras operaciones se rigen por un Sistema de Gestión de Calidad (**Operational Excellence Process**) y Seguridad eficiente y robusto que es el motor del éxito de nuestra empresa y lo que nos hace destacar en la industria del Oil & Gas.

“Opex expresa su más amplia felicitación y reconocimiento a PEMEX por su 85 aniversario, empresa mundialmente reconocida por su compromiso impulsando a México.”



SERVICIOS DE PERFORACIÓN

Somos una empresa mexicana creada con el objetivo de ofrecer operaciones de perforación de alta calidad en cuencas de hidrocarburos en el Golfo de México.

Creados a través de una alianza estratégica entre CME y Borr Drilling, empresas líderes a nivel internacional con más de 40 años de respaldo y experiencia.

Poseemos y operamos una flota de modernas plataformas de perforación autoelevables tipo Jack-up de astilleros como Keppel FELS y PPL Shipyard Pte Ltd., que nos posiciona como una de las empresas de Jack-up premium de mayor operación de plataformas en aguas someras de toda América.

Nuestro compromiso está en brindar servicios de perforación a la industria de exploración y producción de petróleo y gas con los más altos estándares de seguridad, calidad y eficiencia en profundidades de aguas que van hasta aproximadamente los 400 pies.

Con una cultura de organización sólida y experimentada, Perfomex está diseñado para marcar la diferencia en la industria del Oil & Gas con PEMEX buscando establecerse como su proveedor predilecto de servicios de perforación.



A LA INDUSTRIA DEL PETRÓLEO

PERFOMEX FELICITA A PEMEX
POR SUS 85 AÑOS DE TRAYECTORIA
IMPULSANDO LA ECONOMÍA DE MÉXICO.

Nuestros Valores:

*Seguridad, Ética, Integridad,
Adaptabilidad, Compromiso,
Trabajo en Equipo, Apego a procesos.*

Nuestras Plataformas:

- GERSEMI
- GRID
- NJORD
- GALAR
- ODIN
- CME I
- CME II



ODIN



CME I



GERSEMI



GRID



NJORD



GALAR



CME II



SLB se une a la celebración de los 85 años de PEMEX y reafirma su compromiso de continuar siendo su aliado técnico de confianza.

Juntos ¡comprometidos con la soberanía energética de México!

Ejército Nacional 350, Piso 4, Col. Polanco V Sección
Miguel Hidalgo 11560, CDMX, México, Tel. +52 55 5263 3092



SLB



@SLB_Technology



SLB



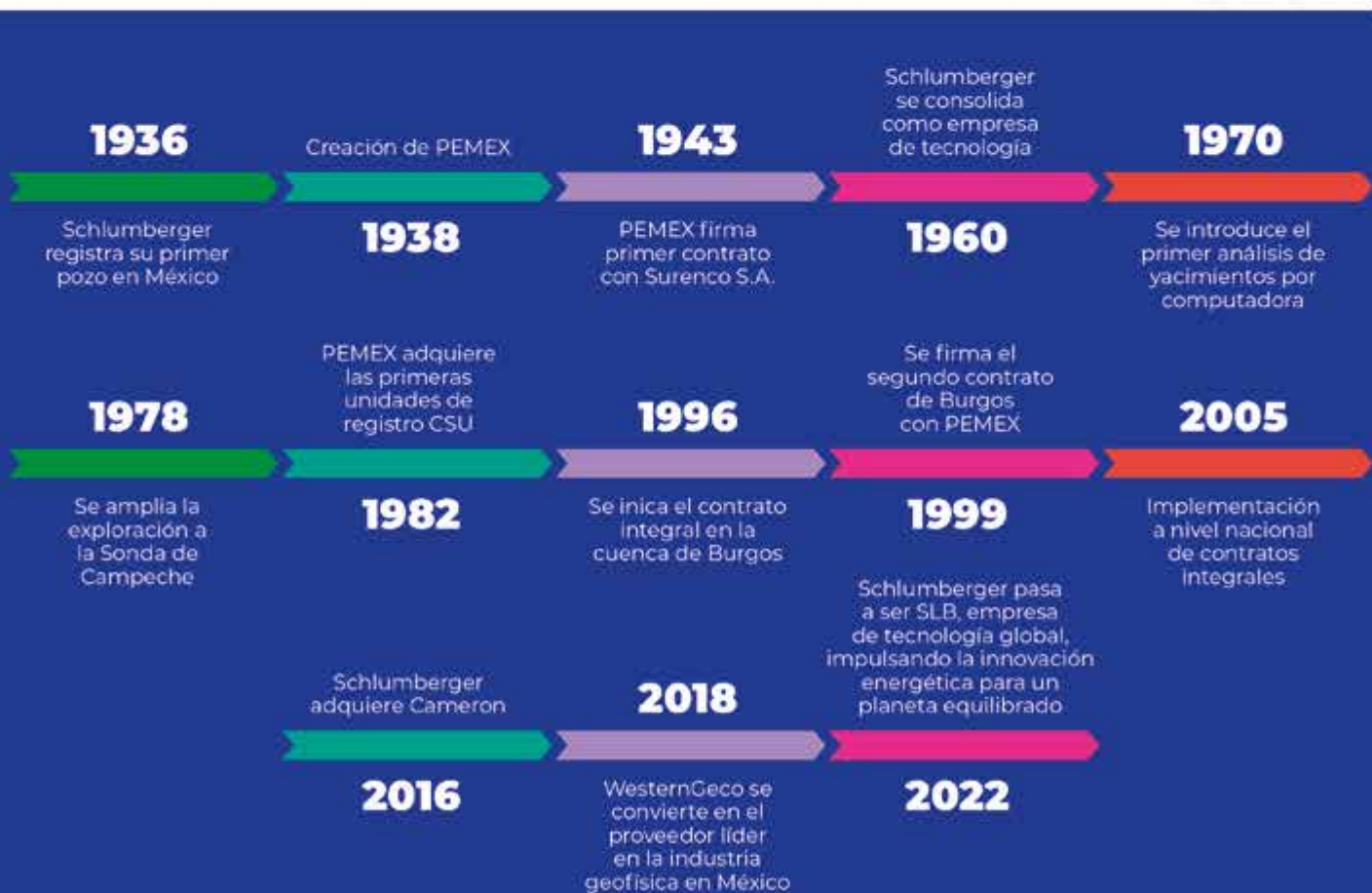
@slb_global





En SLB creamos tecnologías inigualables que garantizan acceso a energía para el beneficio de todos.

Somos una empresa de tecnología global, impulsando la innovación energética para un planeta equilibrado.





2447 Empleados



2227 Empleados mexicanos



91% Talento local



+ 1000 Millones USD de inversión en el país



602 Mexicanos en el extranjero



220 Internacionales en México



+ 4300 Importaciones y exportaciones por año



18.4 Millones de kms recorridos en 2022



SLB Villahermosa es la base más grande de Latinoamérica



2 Centros de excelencia operativa



2 Plantas de manufactura



17 Proyectos PACMA (Programa de Apoyo a la Comunidad y Medio Ambiente) en conjunto con PEMEX



+ 200 Tecnologías probadas y aprovechadas por PEMEX



+ 830 Proveedores locales



+5500 Horas de preparación en HSE por año



249,700 kms perforados en tierra y marina





921 163 4085 / 722 211 8585

ventas@saavmexico.com

saavmexico.com.mx



SAAV

SOLUCIONES Y ASESORÍA EN ALTO VOLTAJE, S.A. DE C.V.

“OCUPADOS POR MANTENER EL ALMA DE TU EMPRESA”

Deja tu proyecto en manos
de profesionales.



NUESTROS SERVICIOS



Servicio en sitio a transformadores y subestaciones eléctricas.

Garantizamos el seguimiento profesional y la calidad para el cuidado de las subestaciones eléctricas de cada uno de nuestros clientes.



Pruebas eléctricas.

Es obligatorio realizar una prueba de aceptación del transformador para confirmar que funciona correctamente y garantizar un funcionamiento seguro.



Mantenimiento preventivo y correctivo a transformadores de potencia

El mantenimiento preventivo es una actividad básica que debe ser realizada al menos una vez al año, tanto en subestaciones e instalaciones eléctricas como en equipos periféricos.



Servicio a parques eólicos y fotovoltaicos.

Ofrecemos servicios de asistencia técnica en toda la República Mexicana y en el extranjero, contando con instalaciones en México y Centroamérica.



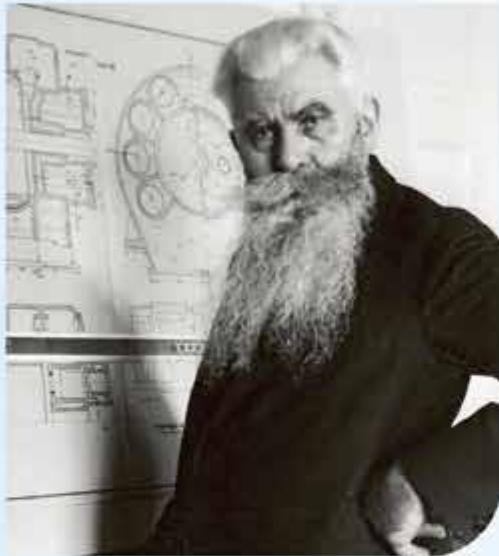
Análisis a líquidos aislantes.

El mantenimiento preventivo de los aceites aislantes requiere de un análisis y diferentes pruebas que permitan determinar el estado funcional del mismo.



Venta de aceite aislante.

El aceite aislante ayuda al enfriamiento de los transformadores, no obstante, a lo largo del tiempo y debido al uso se tiene que realizar un cambio como parte de su mantenimiento.



Hablar de HOERBIGER, es hablar de historia e innovación, su trayectoria se remonta a sus inicios en el año 1985, cuando su fundador Hanns Hörbiger, patentó el invento que revolucionó el concepto de una válvula compresora diseñada con plato de acero que se abre cuando la presión del gas es lo suficientemente alta y se cierra tan pronto como la presión que ejercen los resortes es más alta que la presión del mismo gas. Este aparentemente sencillo principio de funcionamiento trajo al mundo de la ingeniería de la época, importantes mejoras en el rendimiento de los compresores utilizados en la fabricación de acero del momento, haciendo que la producción del metal sea mucho más confiable y eficiente de lo que se creía posible en aquel entonces y a su vez, facilitando el camino para la invención de la química moderna de alta presión.

A 128 años de su fundación y tras su evolución en el tiempo, HOERBIGER se ha convertido en una empresa líder en el mercado global, contribuyendo en el desarrollo de tecnología en el mundo de la compresión de cualquier gas; desde el gas natural, gas residual altamente corrosivo de procesos de refinación hasta gases especiales para el mundo farmacéutico, entre otros.

Toda esta experiencia acumulada, ha permitido a HOERBIGER alcanzar un importante crecimiento en el campo de acción del rubro de la compresión del gas, logrando el aval como distribuidor oficial autorizado por las marcas más importantes en fabricación de compresores recíprocos y motores de combustión interna a nivel mundial. A la par, además de ser distribuidor autorizado, HOERBIGER es el fabricante de los internos de desgaste de estos compresores, así como de algunos componentes de los motores, con lo cual, la calidad que representan dichas marcas tiene una contribución proveniente de la calidad de todos y cada uno de los productos que fabricamos para estos.



Gracias a toda esa trayectoria de éxitos derivado de los logros que se han obtenido en cada desafío durante la historia de HOERBIGER. Es alrededor del año 1992 que Petróleos Mexicanos da un paso importante en el mejoramiento de la eficiencia de sus compresores de gas, al dar la confianza a nuestra marca, para tales efectos. Y hoy a casi 31 años de ese momento, en HOERBIGER nos sentimos muy orgullosos de poder decir que no hemos defraudado las expectativas de esta importante empresa paraestatal petrolera.

Hoy nos complace celebrar los 85 años de Petróleos Mexicanos, siendo parte activa del éxito alcanzado en el incremento de la producción de crudo, de la transformación de este en las petroquímicas, de la capacidad de refinación y del transporte del gas. Es decir, en toda la cadena de valor del petróleo y del gas, donde exista un compresor o un motor con la huella HOERBIGER.

Pero no termina aquí, el planeta ahora nos desafía a ser cada vez más amigables con el medio ambiente en cada una de las actividades relacionadas con la producción de crudo y sus derivados, y así como Petróleos Mexicanos está impulsando medidas de reducción de la huella de carbono para

alcanzar los objetivos de cara al 2030, desde HOERBIGER, estamos completamente listos, como parte de una estrategia corporativa global, en reducir la huella de carbono en nuestros procesos de manufactura, pero además, estamos comprometidos en el desarrollo de ingeniería, para que programas anuales como el plan de compresión de gas de PEMEX, pueda seguir contribuyendo en la reducción de la quema o venteo de este. Solamente entre el 2020 y 2022, HOERBIGER a través de un proyecto en alianza con PEMEX logró evitar la quema de un volumen significativo de gas y la reinyección de este a las líneas de producción de PEMEX, como una muestra de lo que en la práctica es un incremento de producción, con menor impacto al medio ambiente, así mismo da muestra de cómo una compañía petrolera de la importancia de Petróleos Mexicanos, continúa abrazada a la contribución de la reducción del impacto ambiental.

De esta manera, hay más de 85 motivos por los cuales celebrar el aniversario de la industria petrolera mexicana, y muchos más motivos para desear que se continúen dando pasos hacia el futuro sostenible, en un camino lleno de éxitos, de la mano de marcas como las que HOERBIGER representa en el mercado.







HOLDING INDUSTRIAL S.A. DE C.V.



Con más de 15 años de experiencia brindando atención en servicios de Mantenimiento, Reparación, Fabricación, Reconstrucción total de bombas, reductores de velocidad, turbinas, ventiladores, compresores, Maquinaria petroquímica, naval y plantas industriales.

Somos una empresa con un crecimiento constante, contribuyendo al éxito basado en la calidad de nuestros servicios superando todos los requisitos y estándares de calidad con la preferencia y la satisfacción de nuestros clientes, haciendo que la mejora de la calidad y la innovación impregne día con día desarrollando el liderazgo dentro de la industria manteniendo una relación de armonía con la sociedad.

Contacto :

Teléfono: 8332136005

Correo: direccion@holdingindustrial.com

Facebook: [holding industrial s.a. de c.v.](https://www.facebook.com/holdingindustrial) / Página web: www.holdingindustrial.com

Dirección: PLANTAS INDUSTRIALES Carr. Tampico Mante Km 11.5, Ganadera y Predio Rústico,
Camino Vecinal Ejido Ricardo Flores Magón, Altamira, Tamps.,
CORPORATIVO Priv Guerrero 22-1 Col. Minerva Tampico Tamaulipas.



464 126 1727



@mantenimientomiica



www.miica.com.mx

SOLUCIONES INDUSTRIALES

- Servicios de instalación y puesta en marcha de proyectos de construcción, mantenimiento y/o ingeniería.
- Desarrollos de Proyectos de instrumentación industrial (Automatización).
- Desarrollo de Proyectos eléctricos industriales.
- Calibración, Instalación y Mantenimiento Preventivos.
- Correctivos a equipos de instrumentación y Eléctricos.
- Apoyo técnico en licitaciones.
- Desarrollo de libros de calidad.
- Puesta en servicio.
- Suministro e instalación de sistemas de tierras y pararrayos.
- Suministro de materiales y equipos de instrumentación.
- Suministro y programación de PLC (Siemens, Schneider, Modicon, Allen Bradley, sistemas SCADA).
- Desarrollo de proyectos de gas y fuego.
- Desarrollo de proyectos de comunicación a base de fibra óptica.
- Estudios de calidad de la energía.



MiiCA

Mantenimiento Industrial, Instrumentación
y Control Automático S.A. de C.V.





TURBOMAQUINAS
S.A. DE C.V.

"Turbomaquinas, S.A. de C.V. empresa líder en mantenimiento, reparación y suministro de componentes a Turbomecanismos. **Felicita a Pemex y a todos sus colaboradores por su 85 aniversario**, comprometidos con el desarrollo y la soberanía energética del país."



Datos de contacto

(352-522-08-20, ventas@turbomaquinas.com,
Blvd. Adolfo López Mateos #653 Col. Banquetes
C.P. 59350, La Piedad Mich.,

<http://www.youtube.com/@turbomaquinassadecv3400>

<https://www.facebook.com/turbomaquinas>

<https://www.linkedin.com/company/turbomaquinas-s-a-de-c-v/>



REFORMA ENERGÉTICA

Las reformas energéticas de 2013 cambiaron la naturaleza de Pemex y la convirtieron en una empresa manufacturera del Estado. Como parte del proceso de privatización de la industria petrolera nacional, se creó una nueva Ley de Petróleos Mexicanos que tiene como objetivo suprimir las ventajas monopólicas que disfrutaba la empresa para competir en igualdad de condiciones con otras empresas privadas en toda la cadena productiva. La inversión en Pemex ha caído fuertemente, fenómeno acelerado por la fuerte caída de los precios del petróleo en 2014 y 2015.

En 2016, como parte del caso Odebrecht, se anunció una investigación por parte del Departamento de Justicia de EE. UU. alegando que se trataba del pago de sobornos por parte de la empresa brasileña Odebrecht a funcionarios de esta empresa estatal entre 2010 y 2014. También sucedió. En otros países latinoamericanos, ejecutivos de Odebrecht dijeron que entregaron \$10.5 millones a altos funcionarios de Pemex para recibir ofertas de obras como oleoductos, viviendas y un filtro de petróleo. Por ello, a partir de 2017 sigue en curso una investigación por parte de la Fiscalía General de la República.

CONSECUENCIAS DE LA REFORMA ENERGÉTICA

El 20 de diciembre del 2013 se publicó en el Diario Oficial de la Federación, el Decreto que reforma y adiciona diversas disposiciones de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en materia de energía.





Según informe de la firma de auditoría independiente Castillo Miranda y Compañía S. para el control de gas natural, tendrá a su cargo la operación del sistema nacional de ductos de transporte y almacenamiento de gas natural, al cual Petróleos Mexicanos transferirá los recursos necesarios para que el centro adquiera y administre dicha infraestructura. Entre los cambios efectuados figuran:

- Propiedad de los Hidrocarburos. Los hidrocarburos sólidos, líquidos y gaseosos situados en el subsuelo mexicano, siguen siendo propiedad de la Nación.
- Participación del Sector Privado. El gobierno federal llevará a cabo la exploración y extracción de hidrocarburos, a través de asignaciones a empresas productivas del Estado o mediante convenios con dichas empresas productivas del Estado o con empresas del sector privado.
- Empresa Productiva del Estado. Se prevé hasta diciembre de 2015, que Pemex deje de ser un organismo público descentralizado, para convertirse a una “Empresa Productiva del Estado”.
- Ronda Cero. Pemex deberá someter a la consideración de la Secretaría de Energía, la adjudicación de las áreas de exploración y los campos que estén en producción, que estén en capacidad de operar, a través de asignaciones. Las áreas que no sean adjudicadas a Pemex, estarán sujetas a procesos de licitaciones públicas, donde participarán las empresas del sector privado.



- Registro de reservas. Las empresas productivas del Estado y las empresas privadas, les estará permitido reportar, para efectos contables y financieros, las asignaciones o contratos, así como los correspondientes beneficios esperados de su desarrollo.
- Sistema de Ductos. Se creará el centro Nacional de Control de Gas natural, un organismo público descentralizado del gobierno federal, que serpa el encargado de la operación del sistema de ductos de transporte y almacenamiento. Pemex transferirá los recursos necesarios para ello.
- Fiscalización. La Secretaría de Energía, la Comisión Nacional de Hidrocarburos y la Comisión Reguladora de Energía, tendrá la supervisión técnica y administrativa sobre las operaciones de Petróleos Mexicanos y el sector energético.

ROBO DE HIDROCARBUROS

Ocurre en los siguientes puntos:

- El 80% muelles de aprovisionamiento y mercancías. Por doble contabilidad, cambiar la factura. 20% canal.
- El primer registro de Pemex de 15 extracciones fue en 2000. En 2010 se registraron 710 tiroteos clandestinos. Generalmente se realiza en comunidades ubicadas cerca del paso de la tubería, se conocen dos métodos:
- El 90% de las empresas están organizadas: se han perforado tuberías, técnicos calificados han perforado e instalado válvulas, las conexiones de tuberías son adecuadas, las tuberías se han estirado a cierta distancia de la tubería y la excavación se llena nuevamente. Este puerto se utiliza para llenar la tubería. 10% de la población: filtran cañerías, forman charco de fuel oil, y los pobladores llenan tanques, revendiéndolos a empresas organizadas.









El 27 de diciembre de 2018 se anunció el plan conjunto de Pemex para cuidar instalaciones estratégicas para combatir el robo de hidrocarburos, a partir del 20 de diciembre, con la participación de 15 organismos gubernamentales. La Secretaría de Marina y el Departamento de Defensa han asignado un total de 895 elementos para proteger 58 instalaciones de Pemex.

CIFRAS DE EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN

- Producción de crudo: 1,528 miles de barriles diarios (marzo, 2022).
- Producción de gas natural: 3,814 millones de pies cúbicos diarios (marzo, 2022).
- 75% de la producción de crudo es marina.

INTERNACIONAL

- 12º mayor productor de crudo a nivel mundial (2020).
- Exportaciones de crudo: 1,120 Mbd (2020).
- 2º mayor exportador de crudo a Estados Unidos (2021).
- Relación de largo plazo con refinerías en la costa norteamericana del Golfo de México.
- Propietario total de la Refinería Deer Park en Deer Park, Texas.

ORGANIZACIÓN

Petróleos Mexicanos opera por conducto de un corporativo y empresas y filiales productivas subsidiarias:

Pemex Exploración y Producción (PEP): Pemex Exploración y Producción (PEP) es responsable de la exploración y producción de petróleo y gas natural; Además de envío, almacenamiento y marketing directo. Estas actividades se desarrollan en 4 regiones geográficas del territorio mexicano: Marina Norte, Sur, Marina Noreste y Marina Suroeste.

Pemex Refinación es responsable de las operaciones industriales de refinación, producción, distribución, almacenamiento y venta directa de productos petrolíferos y derivados. La división comercial de Pemex Refinación es responsable de la planificación, administración y seguimiento de la red comercial, así como de la contratación de inversiones privadas para la instalación de las estaciones de servicio de Pemex.

Pemex Gas: Pemex Gas y Petroquímica Básica (Pemex Gas) es la subsidiaria de Petróleos Mexicanos que se encarga de procesar, transportar y comercializar el gas natural, los hidrocarburos líquidos y aquellos productos petroquímicos básicos tales como etano, gasolinas naturales y azufre.

Pemex Petroquímica: Pemex Petroquímica es responsable del desarrollo, mercadeo y distribución de productos de procesos petroquímicos secundarios provenientes de la conversión primaria de gas natural, metano, etano, propano y gasolina de Petróleos Mexicanos. Pemex Petroquímica mantiene relaciones comerciales directas con empresas especializadas en la producción de fertilizantes, plásticos, fibras sintéticas, caucho, fármacos, refrigerantes y aditivos.

PMI Comercio Internacional: PMI se encarga de las actividades comerciales internacionales de Pemex. PMI gestiona las importaciones y exportaciones del crudo y derivados que produce Pemex, para abastecer mercados en cualquier parte del mundo.









El gobierno de la República con base en los principios de honestidad, justicia y libertad, busca lograr la Cuarta Transformación de la vida pública de México por medio de un régimen político que impulse el desarrollo sostenible del país, en este sentido, el presidente Andrés Manuel López Obrador, estableció como parte de los objetivos estratégicos de su Gobierno la autonomía energética del país, sustentada principalmente en la viabilidad y fortaleza de Petróleos Mexicanos.

Para este propósito, Pemex, estableció un Plan de Negocios cuyos objetivos estratégicos, están dirigidos a revertir la tendencia declinante que dejaron sus administraciones anteriores en todas sus líneas de negocio. Con la implementación de dicho plan, en lo que va de esta administración ha sido posible no solo detener este deterioro sino además sentar las bases para darle viabilidad tanto financiera, como de producción y de procesamiento, para llevar a Pemex a ser la palanca de desarrollo del país.

Para asegurar la autonomía energética de nuestro país, durante la presente administración se ha incrementado el proceso de crudo en refinerías de 611 mil barriles en promedio diario anual en 2018 a 712 mil en 2021. El desarrollo de proyectos sigue un curso exitoso en las áreas de exploración y desarrollo de campos. Asimismo, Petróleos Mexicanos ha realizado un esfuerzo cada vez mayor para apoyar a las comunidades en las que realiza sus actividades, mediante donativos, donaciones y acciones de colaboración con participación de la población, para la realización de obras de infraestructura que permitan mejorar sus condiciones de vida.

Hacia el término del año 2021, Petróleos Mexicanos reafirmó su compromiso con la Presidencia de la República con las 10 tareas en las que enfocará todo su esfuerzo, con el apoyo de su base trabajadora para cumplirlas cabalmente, en concordancia con el objetivo de alcanzar la soberanía energética, apegándose estrictamente a preceptos de austeridad, eficiencia y combate a la corrupción.

EXPLORACIÓN, DESARROLLO Y RESERVAS

En 2021, para mantener la producción de hidrocarburos y detener su caída de producción, Pemex se enfocó en continuar con el desarrollo de pozos en campos nuevos, atención inmediata a los problemas operativos. En la actividad exploratoria, de desarrollo y de producción se enfocaron en áreas terrestres y de aguas someras. Se desarrollaron actividades exploratorias para incrementar reservas con criterios de sustentabilidad y costos competitivos.

El gobierno de México identificó actividades económicas sustantivas y en cumplimiento de esas definiciones, la industria del petróleo y el gas, y sus cadenas de suministro, pudieron continuar operando bajo el cumplimiento de los protocolos.

En julio de ese mismo año, la Presidencia de la República anunció la creación de Gas de Bienestar como distribuidora de gas licuado de petróleo (GLP) del Estado Mexicano, que tiene como una de sus finalidades que las familias mexicanas puedan acceder de manera asequible a este energético de consumo básico en los hogares.

Con el propósito de coadyuvar en la consecución de los fines de Gas Bienestar, Pemex ha realizado diversas acciones dentro de las cuales se encuentran las siguientes:

- El otorgamiento a Gas Bienestar del uso de seis predios mediante la celebración de seis de arrendamiento ubicadas en las terminales de almacenamiento.







- La prestación del servicio de operación de los activos de Gas Bienestar por parte de Pemex, mediante un contrato con Gas Bienestar, sin que dicho servicio comprenda el mantenimiento, la distribución y venta de gas LP.

Petróleos Mexicanos continuó realizando y consolidando iniciativas orientadas a fortalecer la cultura de seguridad y el liderazgo con el fin de mejorar el desempeño en seguridad y salud en el trabajo. En el plan de Negocios de 2021-2025 de Pemex se estableció la estrategia 4.2, en el cual se plantea reducir el impacto ambiental de las actividades industriales y mejorar la gestión energética de la empresa, así como lograr una operación con un enfoque sustentable al realizar el manejo integral del agua, reducir las emisiones de CO₂e y el pasivo ambiental, dando cumplimiento a la regulación ambiental aplicable a nuestras operaciones.

GOBIERNO CORPORATIVO

En Petróleos Mexicanos entendemos la responsabilidad social como un valor fundamental de nuestro actuar cotidiano, por eso empeñamos nuestro esfuerzo en fomentar relaciones de entendimiento, colaboración y reciprocidad con los habitantes y autoridades de las comunidades en las que realizamos nuestras actividades esenciales de exploración, extracción transformación y comercialización de hidrocarburos.

Sabemos que una relación positiva duradera con las comunidades se construye día con día, en un ambiente de respeto y en el marco de diálogo permanente. Por esa razón, los programas, obras y acciones que realizamos se determinan en estrecha coordinación con los pobladores beneficiados, atendiendo sus necesidades, demandas e inquietudes. Son las propias comunidades las que expresan sus necesidades, acompañan la ejecución de las acciones y son testigos directos de su recepción y cobertura.

Con este modelo de intervención fomentamos la sinergia con las comunidades, favoreciendo así nuestra continuidad operativa y alcanzar la soberanía energética de nuestro país. De conformidad con el Plan de Negocios de Pemex, la empresa promueve entornos sociales favorables que le permitan desarrollar sus operaciones en condiciones de seguridad, estabilidad y continuidad, a través de la vinculación con otras dependencias del gobierno federal, gobiernos estatales y municipales.

Una de las medidas encaminadas a impulsar la reactivación económica, es el apoyo a las micro y medianas empresas (MIPYMES). Los contratos de Pemex con MIPYMES alcanzaron la cifra de 43,292 millones de pesos y más del 50% de estas contrataciones derivaron de la instrumentación de concursos abiertos, lo que refleja, también, la profesionalización de este sector. El compromiso de la actual Administración de Pemex con el desarrollo económico regional también es claro y se comprueba en el impulso a las MIPYMES locales. Para construcción de dos sucursales del Banco de Bienestar, Petróleos Mexicanos realizó la donación de dos terrenos. Estas sucursales tienen el objetivo de acercar los programas sociales del Gobierno Federal a sus beneficiarios, especialmente a quienes viven en las localidades más apartadas del país y que actualmente deben recorrer largas distancias para acceder a los apoyos económicos a los que tienen derecho.









También se concretó una donación de un terreno para la construcción de una sede educativa del programa de universidades para el bienestar Benito Juárez García, que brindará servicios educativos de nivel licenciatura basado en un modelo de educación gratuita, pública, presencial, comunitaria y que fortalece la vinculación entre la teoría y la práctica.

Por último para contribuir en la atención de la población migrante que ingresa al territorio nacional, Petróleos Mexicanos donó a la Secretaría de Bienestar un terreno destinado a la construcción de un centro integral para migrantes.

Petróleos Mexicanos, es una pieza fundamental en el planteamiento del nuevo modelo de desarrollo de México, enclavado a la Cuarta Transformación impulsada por la Administración del Presidente Andrés Manuel López Obrador.

En los años que ha transcurrido la actual Administración Pemex ha trabajado para revertir los deterioros causados por regímenes anteriores, con la base en un nuevo plan integral del negocio para recuperar su viabilidad como empresa e incrementar su competitividad y posicionamiento en el mercado nacional, con el apoyo decisivo del Gobierno Federal y con el esfuerzo y compromiso irrestricto de su base trabajadora.

En este sentido, Pemex contribuye de manera sostenida y comprometida para alcanzar la soberanía energética del país a fin de garantizar la autosuficiencia en el abasto de combustibles, en el marco de las políticas establecidas por el Gobierno Federal y continúa siendo la empresa que mayor valor genera a nivel nacional y prevalece como palanca para alcanzar el desarrollo económico y social plasmados en el nuevo modelo de nación establecido en esta Administración.

Ante la mejora en el entorno económico mundial que prevaleció durante 2021, manifestado en un impacto favorable en los precios de los crudos marcadores y de la Mezcla Mexicana de Exportación (MME), Pemex logró avances importantes en los ámbitos financiero, operativo y con responsabilidad social, como una empresa cada vez más amplia e incluyente.

Es relevante señalar que el mejor activo con el que cuenta Petróleos Mexicanos es su personal, ampliamente comprometido con el logro de los objetivos de la empresa. Al cierre de diciembre de 2021, la plantilla totalizó 120,798 plazas ocupadas.

En su gestión corporativa, Pemex continuó proporcionando los servicios de salud requeridos por su base de trabajadores y sus derechohabientes, tanto mediante medidas preventivas como para el tratamiento de los diversos padecimientos que demandan atención hospitalaria. En ese sentido, de manera particular, se unió a la campaña de vacunación del Gobierno Federal para la prevención del contagio del coronavirus COVID-19.









Asimismo, se intensificaron las actividades de capacitación del personal operativo y administrativo, enfatizando la modalidad a distancia y con el apoyo de la Universidad Empresarial de Pemex, consiguiendo una cobertura de casi 15 mil trabajadores capacitados.

Respecto a las contrataciones, éstas alcanzaron un monto superior a los 150 mil millones de pesos y se realizaron en estricto apego a la legalidad y con total transparencia y prevención de la corrupción.

En concordancia con las políticas de austeridad, se obtuvieron ahorros, relativos a las contrataciones, por casi 8 mil millones de pesos y, por contención de gastos por un poco más de 2 mil millones adicionales.

En materia de tecnologías de la información, se habilitó y soportó la operación con la gestión de un portafolio de 91 proyectos de desarrollo de soluciones y atención a necesidades de negocio para las Empresas Productivas Subsidiarias (EPS) y el Corporativo. El planteamiento estratégico de la empresa, plasmado en el Plan de Negocios 2021-2025, incorporó tres ejes: optimización financiera, sostenibilidad y eficiencia, y competitividad. Los objetivos y estrategias contenidos en este Plan trazan una ruta hacia la mejora en sus resultados financieros, recuperación de la seguridad energética, desarrollo económico y social, y hacia la eficiencia en su capacidad productiva. Pemex ajusta sus operaciones conforme la situación del entorno nacional e internacional, lo cual contribuirá a actualizar en su oportunidad el Plan de Negocios.

Las operaciones de carácter industrial en las cadenas de valor del crudo y gas se desarrollaron conforme al planteamiento de recuperar las reservas de hidrocarburos, elevar la plataforma de producción de crudo, aumentar el nivel de procesamiento en refinerías para incorporar al mercado nacional de petrolíferos en mayor cantidad, así como apoyar el programa de fertilizantes impulsado por el Gobierno Federal en beneficio de la población productora agrícola de pequeña escala del país.

Las actividades exploratorias se concentraron en la búsqueda en áreas terrestres y aguas someras de las Cuencas del Sureste, de Veracruz y de Tampico-Misantla, principalmente.

Con los pozos de desarrollo se alcanzó una producción de 162 mil barriles por día (Mbd) de líquidos y 258 millones de pies cúbicos diarios (MMpcd) de gas, y con las intervenciones a pozos se adicionaron 151 Mbd de líquidos y 175 MMpcd de gas.

En cuanto a la incorporación de reservas, durante 2021 se estima alcanzar un volumen 3P de 505 millones de barriles de petróleo crudo equivalente (MMbpce), sujeto a la aprobación de la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), donde los nuevos descubrimientos en la porción marina aportaron un total 3P de 111 MMbpce, mientras que la porción terrestre contribuyó con 394 MMbpce.









Respecto a la producción de crudo, se obtuvo un volumen de 1,756 Mbd, 3% superior al logrado el año anterior, como resultado del desarrollo de pozos en campos nuevos y a la atención oportuna a problemas operativos, sobrepasando con ello la declinación natural en campos maduros.

En el caso del gas, el volumen producido fue 4,746 MMpcd, resultando 2.2% inferior al de 2020, por los efectos de declinación natural, principalmente.

El costo de operación asociado a esta producción de hidrocarburos ascendió a 15.75 US\$/bpce.

Las actividades productivas relativas al procesamiento de crudo promediaron un volumen de 712 Mbd, 20.5% mayor al logrado el año anterior, derivado de un mejor desempeño en las refinerías de Salina Cruz, Tula, Cadereyta, Minatitlán y Salamanca. Con ello, se logró revertir la tendencia hacia la baja en el procesamiento de crudo que se venía presentando a partir de 2013.

Petróleos Mexicanos incluyó una estrategia específica en su Plan de Negocios 2021-2025 que plantea reducir el impacto ambiental de las actividades industriales y mejorar la gestión energética de la empresa, así como lograr una operación con un enfoque sustentable al realizar el manejo integral del agua, reducir las emisiones de CO₂e y el pasivo ambiental, dando cumplimiento a la regulación ambiental aplicable a sus operaciones. En este sentido, se detectaron 226 riesgos críticos en materia ambiental que se atenderán en el periodo 2022-2024.

El desempeño ambiental mostró una mejora en la emisión de gases de efecto invernadero en el proceso de crudo en refinerías al disminuir 8.1% con relación al año previo, como resultado de la reducción de desfogues por la rehabilitación de plantas endulzadoras y la implementación de acciones de eficiencia energética como son: el control energético en los equipos de alto consumo de energía y la campaña de sensibilización y concientización en materia de energía, mediante el curso virtual “Ahorro de energía, nos conviene a todos.”

Por su parte, el índice de consumo energético mejoró 9.6% en la extracción y producción de crudo y gas, en las refinerías disminuyó 6.4% y en complejos procesadores de gas se redujo 1.9%.

Asimismo, la Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía (CONUEE) distinguió con la mayor calificación al Activo de Producción Cantarell, por la implementación de sus Sistemas de Gestión de la Energía en 2020 y al Complejo Petroquímico de Gas Cactus en la evaluación de eficiencia energética por haber obtenido beneficios por 166.6 gigajoules en 2020.

En lo que respecta a la situación financiera de la empresa, se registraron mejoras gracias al apoyo del Gobierno Federal a través de beneficios fiscales concedidos para el pago de sus contribuciones que, en el caso de los Derechos de Utilidad Compartida (DUC) ha ido disminuyendo el porcentaje desde el inicio de esta Administración, así como las aportaciones de capital que se realizaron a lo largo del año para hacer frente a las amortizaciones de la deuda financiera.

Durante el ejercicio 2021, Pemex acumuló una pérdida neta de 294,776 millones de pesos, inferior en 214,276 millones de pesos a la obtenida el año anterior.









PERFIL DE PETRÓLEROS MEXICANOS

Por la magnitud de sus operaciones, es la empresa más grande del país; está posicionada entre las compañías petroleras más importantes a nivel internacional y en América Latina está considerada como la segunda más valiosa.

En 2019 se emprendió la reestructura de la Empresa Productiva del Estado, está orientada a la optimización de los recursos humanos, la simplificación de procesos, la eficiencia y la transparencia, así como la adopción de las mejores prácticas corporativas y empresariales a nivel nacional e internacional, con el fin de reforzar la conducción central, mejorar su desempeño y reducir costos. En ese sentido, en 2020, el Consejo de Administración autorizó la extinción de Pemex Fertilizantes y su fusión con Pemex Transformación Industrial; dicha fusión surtió efecto a partir del 1 de enero de 2021 y se realizó la Declaratoria de Extinción de Pemex Fertilizantes publicada en el Diario Oficial de la Federación el 27 de enero de 2021.

Al cierre de 2021, las Empresas Productivas Subsidiarias con que contó Pemex, desarrollaron sus actividades en distintos rubros de la cadena de valor:

- **PEMEX EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN (PEP):** Ejecuta la exploración y extracción del petróleo y de los carburos de hidrógeno sólidos, líquidos o gaseosos.

- **PEMEX TRANSFORMACIÓN INDUSTRIAL (PTRI):** Actúa en la refinación, transformación, procesamiento, importación, exportación, comercialización, expendio al público, y en la venta de hidrocarburos, petrolíferos, gas natural y petroquímicos y petroquímicos secundarios.
- **PEMEX LOGISTICA (PLOG):** Proporciona servicios de transportes y almacenamiento de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos a Pemex, Empresas Productivas Subsidiarias, Empresas Filiales y a terceros.

Al cierre de diciembre de 2021, Pemex totalizó una plantilla de 120,798 plazas ocupadas, siendo 97,660 de régimen sindicalizado (80.8%) y 23,138 correspondieron a personal de confianza (19.2%).

Respecto a la aplicación de las políticas de austeridad vigentes, en servicios personales de operaciones se reportó un ahorro para el año 2021 de 1,576 millones de pesos.

Durante 2021, continuó la implementación del Sistema de Evaluación del Desempeño Individual y Clima y Cultural Organizacional, el cual permitió preparar la revisión del desempeño de los trabajadores de Petróleos Mexicanos, así como obtener información útil relacionada a su actuación laboral e identificar los requerimientos del personal para su mejora en el desempeño profesional.





A fin de desarrollar el capital humano y asegurar la transferencia de conocimiento, después del inicio de la pandemia por COVID-19, se creó un catálogo de cursos en línea externos y gratuitos para el uso del personal activo, jubilado y familiares.

Así con el esfuerzo de la Universidad Empresarial de Pemex, se impartieron 1,930 eventos de capacitación, respecto de un programa anual de 4,450 eventos. Adicionalmente, se impartieron 887 eventos fuera del programa de capacitación para el año 2021. El número de beneficiados por el total de eventos alcanzó la cifra de 14,646 trabajadores.

La Universidad Empresarial de Pemex (UNEP) se define como una piedra angular dentro de las oportunidades de crecimiento académico para los trabajadores de Pemex a través de la gestión de becas nacionales e internacionales, privadas y con recursos de fondos. Además, la UNEP administra el proyecto nacional "Jóvenes Construyendo el Futuro", el cual brinda la oportunidad a jóvenes mexicanos para desarrollar habilidades y experiencia laboral en la Empresa Líder del sector energético. Se logró la capacitación de 99 trabajadores de Pemex y sus EPS, así como 82 Certificaciones Nacionales y cuatro Internacionales, así como el otorgamiento de 35 becas sin costo para Pemex y la formación especializada de los trabajadores.









En coordinación con diversas instituciones educativas y de investigación, se lograron 8,028 trabajadores de Pemex y sus EPS capacitados a distancia en temas especializados y de interés general, mediante 102 eventos en línea (Maestría, diplomados, cursos, conferencias, técnicas, congresos, webinars y foros). Y se continúa con la formación de 131 trabajadores, mediante dos cursos y un diplomado.

PEMEX ANTE UN 2022

El anuncio de la revisión del Plan de Negocios es una oportunidad para repensar la estrategia de la empresa en un entorno global de recuperación económica de cara al fin del sexenio.


La petrolera del Estado ha enfrentado un entorno convulso desde marzo de 2020, consecuencia de la pandemia de covid-19 y el cierre de buena parte de la economía mundial, así como del alto nivel de endeudamiento que ya arrastraba la empresa. Sin embargo, 2022 presenta un panorama alentador para la recuperación de los mercados internacionales de hidrocarburos, a pesar del riesgo de la variable omicrón.

El 6 de diciembre, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) presentó una serie de medidas para fortalecer la situación de Pemex, entre ellas la reducción de su carga fiscal –Derechos por Utilidad Compartida– de 54 a 40% (incluido en la Ley de Ingresos 2022) y una inyección de capital por 3 mil 500 millones de dólares. Además, se anunció una reformulación de su Plan de Negocios, probablemente la medida más relevante. Actualmente la deuda de Pemex asciende a aproximadamente 113 mil millones de dólares. La aportación de capital de 3 mil 500 millones de dólares anunciada por SHCP para amortizar la deuda de la empresa será una buena noticia si y solo si se acompaña de un Plan de Negocios viable y de un cambio profundo de su estructura corporativa.

El Plan de Negocios es el documento rector del cual se deriva la estrategia comercial Pemex, de ahí la importancia de plasmar una visión para la petrolera que vaya más allá de proyectos sexenales y atienda los cambios estructurales que requiere la empresa para garantizar su viabilidad, reducir el riesgo para las finanzas públicas del país y capitalizar la recuperación de los mercados.





A photograph of an offshore oil platform at sunset. The platform is silhouetted against a bright orange and yellow sky. The sun is low on the horizon, creating a strong glow and reflecting on the water. The platform has several towers and cranes, and a small flame is visible on one of the towers.

El nuevo documento tendrá como objetivo “fortalecer la posición financiera de Pemex en el mediano y largo plazo, así como preparar a la Empresa para los retos que enfrentará el sector en los siguientes años” mediante mecanismos para coinvertir con el sector público en proyectos de exploración y extracción de hidrocarburos y cambios en la estructura corporativa de la empresa.

A reserva que se publiquen detalles del nuevo plan, cabe preguntarse si limitar las asociaciones para invertir al sector público y dejar de lado a otras empresas es la forma más eficiente para incrementar la plataforma de producción de Pemex, especialmente en un contexto donde la empresa no cuenta con las capacidades técnicas para explotar los yacimientos de alta complejidad.



La figura del farm-out, es decir, asociaciones con otras empresas que puede establecer Pemex a través de licitaciones para desarrollar en conjunto campos y áreas asignadas a la empresa productiva del Estado, ofrece una alternativa para reducir el riesgo operativo y financiero de Pemex en la exploración y extracción de hidrocarburos.

De igual forma, se omiten detalles sobre la nueva estructura corporativa de la empresa. Crear una nueva filial para comercializar combustibles en territorio nacional sin obligaciones de transparencia, como se anunció en días recientes, no es una reestructura que resuelva los verdaderos nudos gordianos de la empresa como su gobernanza corporativa, su toma de decisiones de inversión o sus relaciones laborales.

Un cambio profundo en Pemex implicaría replantear la composición misma de su Consejo de Administración al aumentar el número de consejeros independientes, despolitizar los mecanismos de toma de decisiones de la empresa, implementar verdadera democracia en el sindicato. En términos generales, apostar por una visión de Pemex como negocio, no como paraestatal.

Únicamente en 2021, el Gobierno Federal habrá transferido a Pemex un total de 238 mil 600 millones de pesos (11 mil 200 millones de dólares) para mejorar su posición financiera y para la construcción de la refinería en Dos Bocas, Tabasco. Estos recursos serán paliativos de no estar acompañados de una reforma profunda a la petrolera. No son necesarios cambios constitucionales para llevarla a cabo, solo se requieren modificaciones menores al marco legal y regulatorio existente, acompañado de voluntad política.

La actual administración ganó la elección de 2018 con una plataforma anclada en el sector energético, específicamente el rescate a Pemex. Desarrollar esquemas y estructuras que le permitan a la petrolera capitalizar la recuperación económica después de dos años de pandemia y el repunte de los precios internacionales pueden ser la mejor receta para lograrlo.

[www.gob.mx/presidencia/articulos/
version-estenografica-85-anos-de-la-expropiacion-petrolera](http://www.gob.mx/presidencia/articulos/version-estenografica-85-anos-de-la-expropiacion-petrolera)
[www.pemex.com/acerca/informes_publicaciones/Documents/Informe-Anual/
INFORME_ANUAL_2021.pdf](http://www.pemex.com/acerca/informes_publicaciones/Documents/Informe-Anual/INFORME_ANUAL_2021.pdf)

LaJornada

